

SAMEN OP KOERS

Jaarverslag 2025
Woord en Daad Winkels

Op de cover:

Gezelligheid aan de koffietafel in Wijk en Aalburg. In veel Afrikaanse dorpen is de baobab-boom een plek van ontmoeting. Dit beeld past bij wat de Woord en Daad Winkels willen zijn: een open plek – midden in de samenleving – waar mensen zich gezien en gehoord weten en waar we oog hebben voor de ander.

SAMEN OP KOERS

Jaarverslag 2025

In een gebroken wereld, getekend door armoede en onrecht, streeft Woord en Daad naar zichtbare tekenen van Gods komend Koninkrijk. Bewust leven en consumeren in Nederland draagt hier positief aan bij. Via kringloopwinkels wil Stichting Woord en Daad Winkels mensen verbinden om kansen te creëren. We bieden artikelen een tweede kans, fungeren als een sociale ontmoetingsplek in de buurt en bieden vrijwilligers de kans om actief en praktisch bij te dragen aan het werk van Woord en Daad. Woord en Daad Winkels: kringloopwinkels die hergebruik stimuleren, verbinden én het werk van partnerorganisaties in Afrika, Azië en Latijns-Amerika en het Caribisch gebied mogelijk maken - stevig geworteld en wijdvertakt in de samenleving.

In dit jaarverslag | Inhoudsopgave



1. Woord en Daad Winkels - Samen op koers

1.1	Voorwoord	7
1.2	Terugblik Team Winkels	8
1.3	Woord en Daad Winkels in het kort	12
1.4	De wereld van Woord en Daad Winkels	14



2. Bestuursverslag

2.1	Doelstelling, missie en visie	16
2.2	Groei Woord en Daad Winkels en activiteiten	17
2.3	De vrijwilligers	18
2.4	Resultaten	18
2.5	Vooruitblik 2026	18



3. Organisatie en bestuur

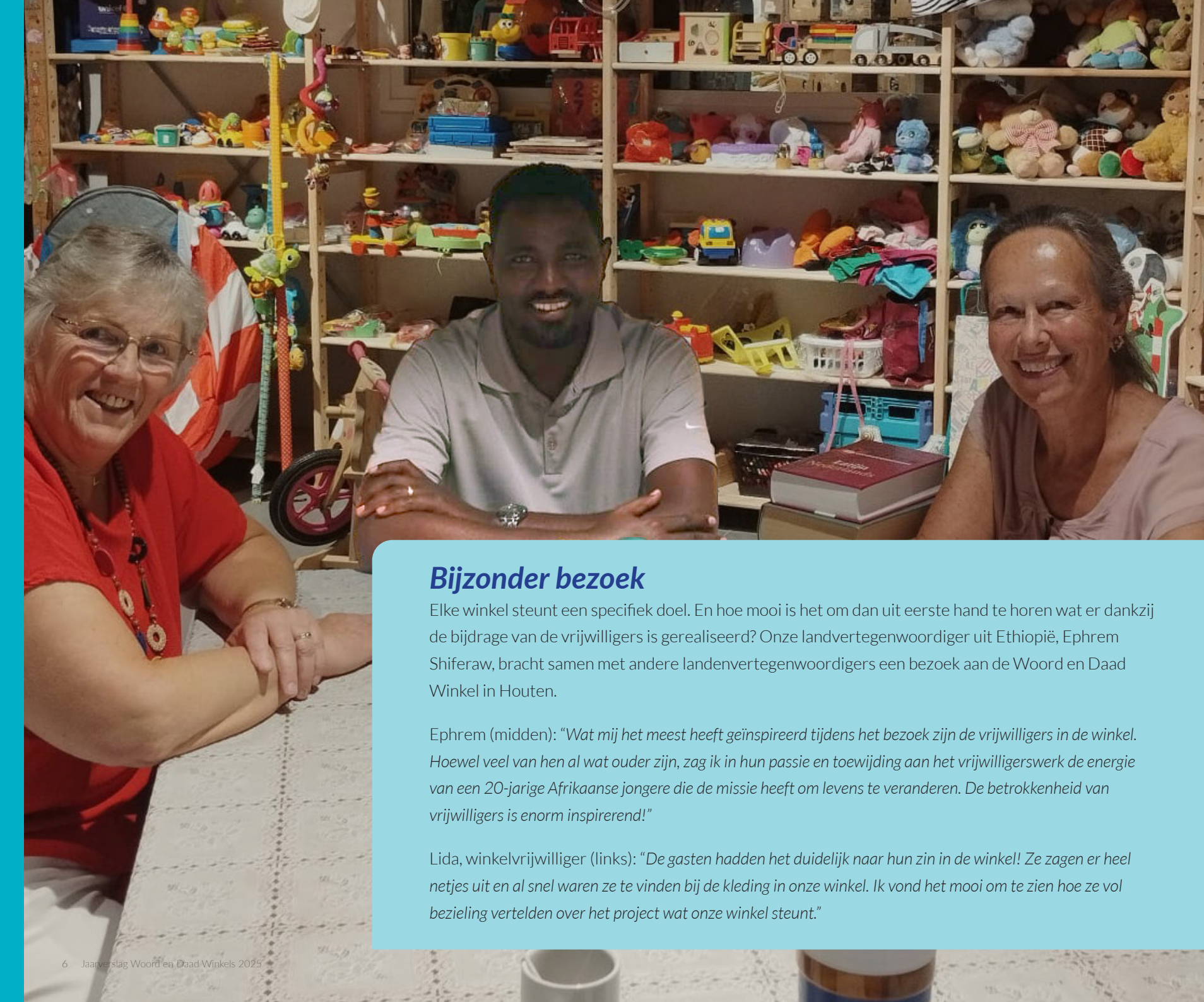
3.1	Doelstelling en structuur	20
3.2	Risico's en risicobeheersing	21
3.3	Raad van bestuur, raad van toezicht, werknemers en beloning	22



4. Financiële verantwoording - Jaarrekening

4.1	Verklaring onafhankelijke accountant	24
4.2	Balans per 31 december 2025	27
4.3	Staat van baten en lasten	28
4.4	Kasstroomoverzicht	29
4.5	Grondslagen	30
4.6	Toelichting op de balans per 31 december 2025	32
4.7	Toelichting op de baten en lasten	37
4.8	Toelichting bestedingen	40
4.9	Overige gegevens	41
4.10	Ondertekening raad van bestuur en raad van toezicht	42
4.11	Begroting 2026	43

1. Woord en Daad Winkels Samen op koers



Bijzonder bezoek

Elke winkel steunt een specifiek doel. En hoe mooi is het om dan uit eerste hand te horen wat er dankzij de bijdrage van de vrijwilligers is gerealiseerd? Onze landvertegenwoordiger uit Ethiopië, Ephrem Shiferaw, bracht samen met andere landenvertegenwoordigers een bezoek aan de Woord en Daad Winkel in Houten.

Ephrem (midden): *“Wat mij het meest heeft geïnspireerd tijdens het bezoek zijn de vrijwilligers in de winkel. Hoewel veel van hen al wat ouder zijn, zag ik in hun passie en toewijding aan het vrijwilligerswerk de energie van een 20-jarige Afrikaanse jongere die de missie heeft om levens te veranderen. De betrokkenheid van vrijwilligers is enorm inspirerend!”*

Lida, winkelvrijwilliger (links): *“De gasten hadden het duidelijk naar hun zin in de winkel! Ze zagen er heel netjes uit en al snel waren ze te vinden bij de kleding in onze winkel. Ik vond het mooi om te zien hoe ze vol bezieling vertelden over het project wat onze winkel steunt.”*

1.1 Voorwoord

Samen op koers

Het was een gewone dag in mei 2019. Op de Dordtse Kil voeren vrachtschepen zoals gebruikelijk af en aan. Plotseling gebeurde er veel in korte tijd. Twee schepen voeren elkaar tegemoet en een paar tellen later zag ik één ervan zinken. Binnen enkele minuten verdween het schip onder het wateroppervlak.

Gelukkig waren er watersporters in de buurt die de opvarenden uit het water redden. De KNRM was snel ter plaatse en bood medische zorg. Het gezonken schip was verloren maar de bemanning gered. De vraag werd al snel gesteld: wat ging hier mis? Het schip was uit koers geraakt, met als gevolg een zinkend schip en een bemanning die even vreesde voor haar leven. Hoewel deze aanvaring jaren geleden voor mijn huis plaatsvond, moest ik eraan denken bij de titel van het jaarverslag 2025: Samen op koers.

Maar er was één verschil.

De Dordtse Kil was destijds rustig, er was nauwelijks golfslag. Als ik terugdenk aan 2025 zie ik een wilde, onstuimige zee voor me. Hoge golven volgden elkaar in rap tempo op.

Grote golfslagen werden veroorzaakt door de aanhoudende oorlogen in Oekraïne en Gaza, maar ook door de minder genoemde conflicten in Haïti, Jemen, Sudan, Ethiopië en Burkina Faso. En terwijl die golfslagen nog dagelijks voelbaar waren, diende een nieuwe golfslag zich aan. Subsidies werden door president Trump van de ene op de andere dag stopgezet. Veel van de partnerorganisaties waar we mee samenwerken werden daardoor gedwongen

moeilijke keuzes te maken. Ze ontvingen plotseling geen ontbijt meer voor de meest kwetsbare kinderen op school, gezondheidswerkers werden noodgedwongen ontslagen. Jarenlange zorgvuldig opgebouwde programma's werden tenietgedaan.

Met bewondering zagen we hoe onze partners op integere en creatieve wijze naar oplossingen zochten. Ze bleken gezamenlijk strijdvaardig, gingen nog meer in hun eigen kracht geloven en verkenden de mogelijkheden voor lokale fondswerving verder.

Intussen dwongen inflatie en stijgende voedselprijzen gezinnen om maaltijden over te slaan. De meest kwetsbaren raakten verder in economische onzekerheid. Politieke instabiliteit, in Nederland en daarbuiten, zette zorgvuldig opgebouwde initiatieven onder druk. Dat stimuleerde onze collega's om in politiek Den Haag en Brussel het gezicht van de kwetsbare ver weg zichtbaar te maken met ervaringsverhalen, feiten en ontmoetingen.

Hoe houd je met elkaar koers in zo'n onstuimige zee?

De vaste stroom onder het Woord en Daad-schip – een trouwe en loyale achterban – hield ons op koers. Er werd een nieuwe winkel geopend in Dinteloord, terwijl bestaande winkels werden verbouwd en zo een mooie doorstart maakten. Honderden vrijwilligers zetten zich samen dagelijks in en klanten konden rekenen op een warme winkel waar zij welkom waren. Terwijl subsidiestromen terugliepen, zagen we juist de betrokkenheid en inkomsten bij de winkels groeien; dat maakte ons stil. Daarnaast koersten we onverminderd

verder op ons kompas: onze inzet voor Bijbelse gerechtigheid en barmhartigheid bleef onveranderd.

Juist in een storm is verbinding van levensbelang. Daarom organiseerden we avonden in de kringloopwinkels waar vrijwilligers, klanten, collega's en ambtenaren van het Ministerie van Buitenlandse Zaken elkaar ontmoetten om te spreken over samenwerking, het belang van ontwikkelingssamenwerking en de rol van zowel de overheid als het maatschappelijk middenveld.

Te midden van de storm begonnen we als collega's gezamenlijk elke maandagmorgen bij ons ankerpunt: de Bijbel, het Woord van God. Vanuit dat vaste fundament konden we hoopvol ons werk doen. En zo blikken we in dit jaarverslag dankbaar terug op 2025 – een jaar van hoge golven, maar waarin we desondanks samen koers hielden.



Rina Molenaar,
directeur-bestuurder

1.2 Terugblik

Team Winkels

Ook in 2025 lagen de winkels samen mooi op koers. Ze vormden een plek waar mensen elkaar ontmoetten, waar mooie producten een nieuwe kans kregen en waar we oog hadden voor de ander, dichtbij en ver weg. Het team blikt terug.

Wat waren de hoogtepunten?

Dat waren er zoveel! Om er een paar te noemen: in Dinteloord openden we een nieuwe kringloopwinkel en onze winkels in Lisse en Werkendam verhuisden naar een ander pand. De kringloopwinkel in Ridderkerk werd verbouwd en uitgebreid. Er waren diverse jubilea, zoals in Oostkapelle, waar onze kringloopwinkel maar liefst 40 jaar bestond. De winkel in Veenendaal vierde haar 10-jarig bestaan. Daarnaast bezochten diverse collega's van partnerorganisaties een winkel; die bezoeken vormen altijd een hoogtepunt. En natuurlijk de komst van onze nieuwe collega: Petra van Giessen.

Waar hebben jullie veel tijd in gestoken?

Er is veel tijd geïnvesteerd in gesprekken met voorzitters van de winkelbesturen en een onderzoek onder onze betrokken vrijwilligers. De opbrengsten van deze gesprekken zijn meegenomen bij het opstellen van een nieuw beleidsplan (2026-2031) en de meerjarenbegroting. Na afronding van dit beleidstraject maakten we een start met onze nieuwe manier van werken: in regio's, met regiomanagers. Ook startten we een samenwerking met Stichting OPEN, om ons afval nog beter te kunnen scheiden.

Wat viel op?

Ook het achterliggende jaar steeg het aantal vrijwilligers én de omzet. We verwelkomden 40.000 klanten meer dan in 2024. De categorie kleding, schoenen en beenmode steeg met ruim 11%. Daarnaast werden er meer boeken verkocht.

Waar zijn jullie dankbaar voor?

De enorme inzet van onze vrijwilligers! Er werd een onderzoek uitgevoerd onder onze vrijwilligers door Prof. Dr. Sara Kinsbergen (Radboud Universiteit) en Prof. Dr. Lucas Meijs (Erasmus Universiteit Rotterdam). Daaruit bleek de enorme motivatie van de vrijwilligers om zich belangeloos voor een ander in te zetten. En ook dat we zien hoeveel impact dit heeft op de vrijwilligers zelf. We hoorden meerdere verhalen van mensen die al jaren buiten het arbeidsproces stonden, maar als vrijwilliger in de winkel helemaal opbloeien. Dat is echt mooi.

Wat staat er op de planning voor komend jaar?

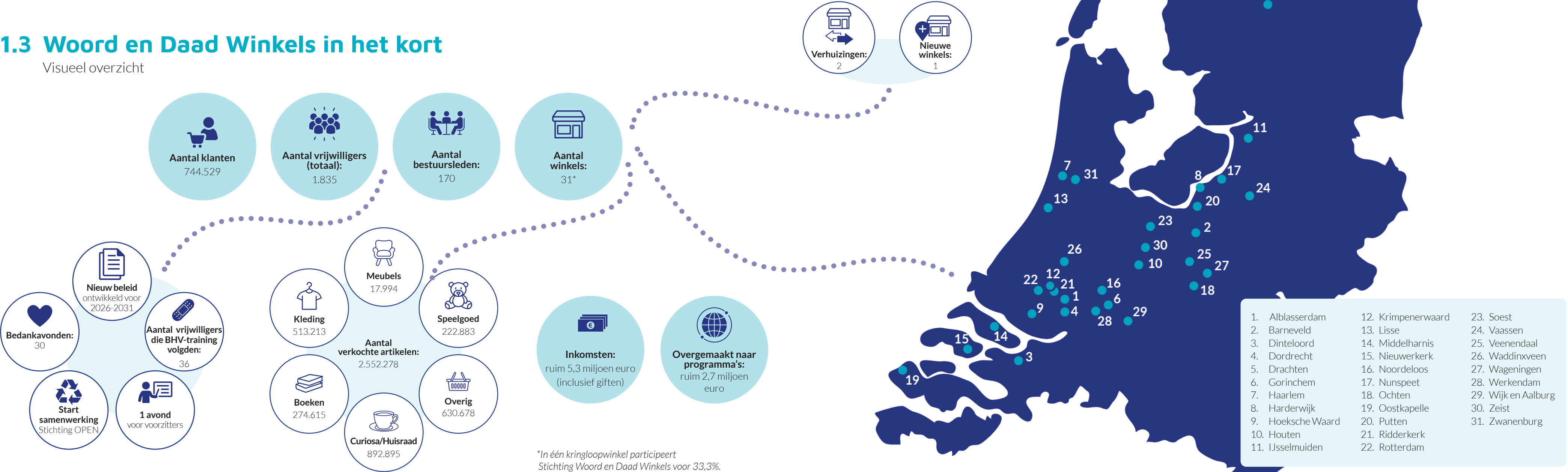
2026 is het Internationale Jaar van de Vrijwilliger. Gedurende het jaar willen we dus veel aandacht geven aan onze vrijwilligers. Er wordt opvolging gegeven aan het onderzoek onder vrijwilligers dat in 2025 werd uitgevoerd en er staan weer regionale bedankmomenten op de planning. Ook gaan we aan de slag met het nieuwe beleid, waarin we aandacht hebben voor de drie pijlers: fondsenwerving, sociale cohesie en duurzaamheid. Deze pijlers krijgen in de communicatie een belangrijke plek. Verder gaan we door met het in kaart brengen en monitoren van de verschillende afvalstromen. Ook proberen we de winkels nog verder te verduurzamen en onderzoeken we mogelijkheden om de sociale kant te verstevigen. En: we gaan vooral door met wat we altijd al doen: de winkels en de vrijwilligers zo goed mogelijk ondersteunen bij al hun mooie activiteiten.



Team Winkels - v.l.n.r.: Marco Hertgers (regiomanager Midden-Oost), Petra van Giessen (regiomanager Midden-West), Martine de Jong (stafmedewerker beleid & winkelvrijwilligers) en Arco Sturm (regiomanager Zuid en senior retail adviseur)

1.3 Woord en Daad Winkels in het kort

Visueel overzicht



1.4 De wereld van Woord en Daad Winkels

Visueel overzicht

Elke winkel ondersteunt een project. Al deze projecten maken deel uit van de programma's van Woord en Daad. De Woord en Daad Winkels dragen bij aan duurzame verandering vanuit Bijbels perspectief voor mensen wereldwijd.

Dit is een overzicht per 31 december 2025.
Vanaf 1 januari 2026 werkt Woord en Daad volgens haar nieuwe beleid 2026-2031. Eind 2025 zijn alle kringloopwinkels geïnformeerd over deze ontwikkelingen en wat dit voor hen betekent.

PROGRAMMA'S



Onderwijs en Sponsoring



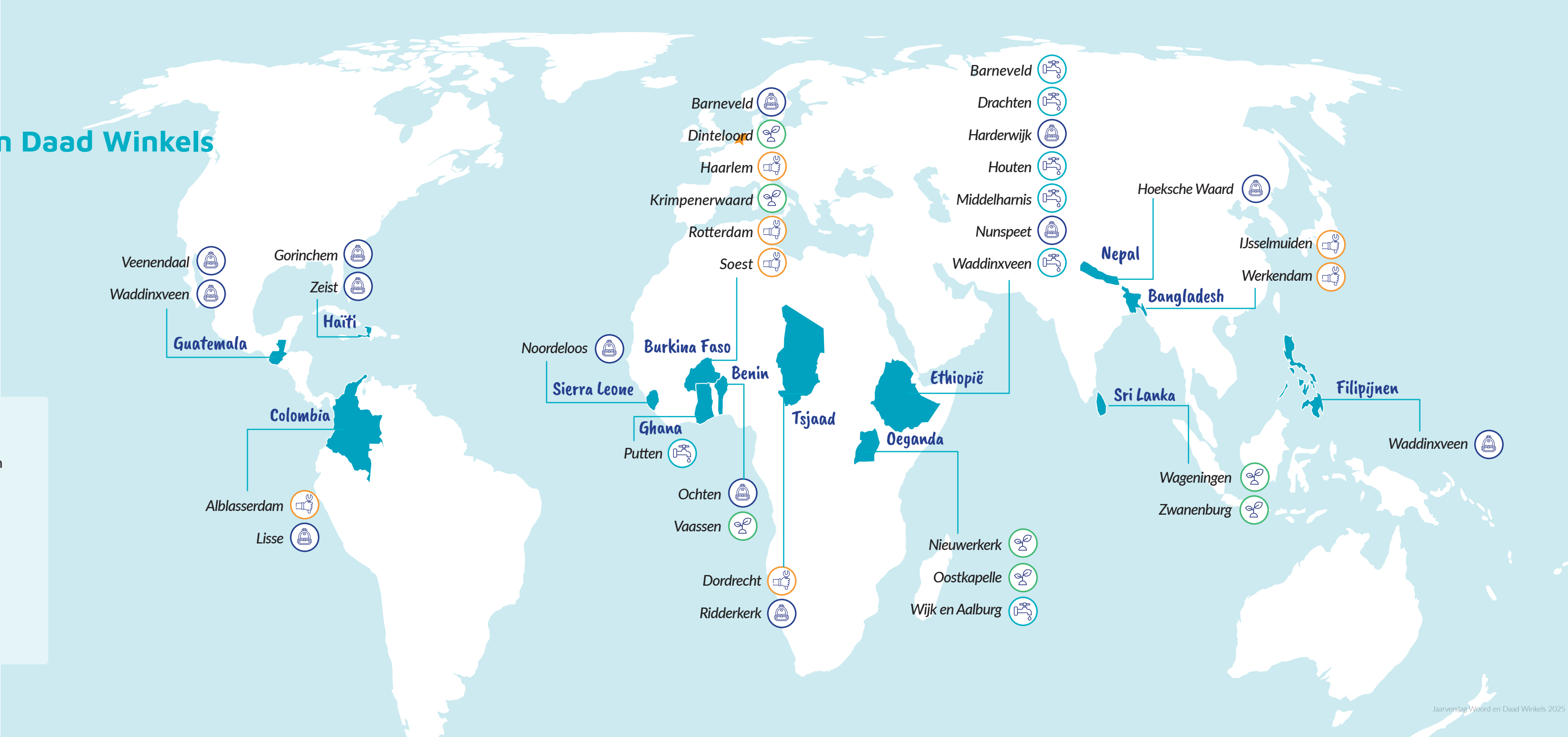
Werk en Opleiding



Inclusive Agribusiness



Duurzaam Water





2. Bestuursverslag

De Woord en Daad Winkels zijn winkels die hergebruik stimuleren, mensen met elkaar verbinden én het werk van partners in Afrika, Azië en Latijns-Amerika en het Caribisch gebied mogelijk maken - stevig geworteld en wijdvertakt in de samenleving. Ook in 2025 lag Stichting Woord en Daad Winkels mooi op koers. In totaal kon er ten opzichte van 2024 ruim € 160.000 meer beschikbaar gesteld worden aan Woord en Daad.

2.1 De doelstelling, missie en visie

Stichting Woord en Daad Winkels wil via hergebruik fondsen werven voor het werk van Woord en Daad en vanuit christelijke waarden - dienstbaarheid, rentmeesterschap, gerechtigheid - betekenisvolle plekken creëren die bijdragen aan verandering, dichtbij en ver weg.

Stichting Woord en Daad Winkels heeft ten doel:

- het financieel ondersteunen van Stichting Reformatorische Hulpactie Woord en Daad, statutair gevestigd te Gorinchem, kantoorhoudende Spijksedijk 16e te 4207 GN Gorinchem, ingeschreven in het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41118168, om zo bij te dragen aan het verwezenlijken van de doelstelling van voormelde stichting, door de organisatie, de exploitatie en de ondersteuning van lokale kringloopwinkels, waarin door vrijwilligers om niet, dan wel tegen een geringe vergoeding, roerende zaken worden ingezameld en verkocht, waarvan de opbrengst uitsluitend of nagenoeg uitsluitend ten goede komt aan Stichting Reformatorische Hulpactie Woord en Daad, voornoemd;
- en het verrichten van al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Meerjarenstrategie 2026-2031

De opbrengsten van de kringloopwinkels zijn bestemd voor het werk van Woord en Daad. Woord en Daad werkt wereldwijd vanuit Bijbels perspectief aan blijvende verandering voor mensen in armoede, mede dankzij de inzet van duizenden vrijwilligers.

De Woord en Daad Winkels bewegen mee met een snel veranderende samenleving. In een wereld waarin draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking verandert, mensen zoeken naar betekenisvolle betrokkenheid en duurzaamheid steeds urgenter wordt, willen de winkels hun unieke rol versterken. De winkels zijn geen doel op zich, maar een uitnodiging om lokaal impact te maken en wereldwijd bij te dragen aan gerechtigheid, dienstbaarheid en rentmeesterschap. Stichting Woord en Daad Winkels vindt duurzaamheid belangrijk, wat tot uiting komt in sociale, milieu- en economische aspecten. Zo is er een samenwerking met Stichting Ontmoeting voor het bieden van werkervaringsplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

Voor 2026–2031 kiest Woord en Daad Winkels voor drie strategische pijlers die samen de basis vormen waarop we bouwen:

- Fondsenwerving als motor van wereldwijde verandering, waarin winkelbesturen meer ruimte en verantwoordelijkheid krijgen om opbrengsten en betrokkenheid structureel te versterken.
- Duurzaamheid en circulaire economie als integraal onderdeel van beleid en praktijk, geïnspireerd door het rentmeesterschap dat stevig verankerd is in de identiteit van Woord en Daad.
- De winkel als ontmoetingsplek waar betrokkenheid groeit, waarin lokale gemeenschappen samenkomen rond hergebruik, ontmoeting en hoop – onder de baobab, dichtbij én wereldwijd.

Deze drie pijlers zijn gelijkwaardig en versterken elkaar. Samen geven ze richting aan het werk van besturen, winkelteams, vrijwilligers, klanten en samenwerkingspartners.

Lees hier het
**Strategisch beleidsplan
Woord en Daad Winkels**



2.2 Groei Woord en Daad Winkels en activiteiten

De sociale aantrekkingskracht van de winkels en de inzet van ruim 1.800 vrijwilligers zijn twee van de succesfactoren van de mooie opbrengst in 2025. In augustus opende een nieuwe Woord en Daad Winkel in Dinteloord. Een actieve groep van 45 vrijwilligers draait deze nieuwste winkel. Hiermee komt het totaal van de kringloopwinkels van Woord en Daad op 31. In één winkel (Zeist) participeert Stichting Woord en Daad Winkels voor 33,3%. Verder verhuisden de winkels in Lisse (januari) en Werkendam (juni) naar een nieuwe locatie. De winkel in Ridderkerk werd verbouwd en uitgebreid.

Om vrijwilligers te bedanken en te verbinden aan het werk van Woord en Daad werden door de winkelbesturen ook in 2025 weer lokale bedankavonden georganiseerd. Tijdens deze bijeenkomsten staan bedanken, waarderen, verbinden en ontmoeten centraal. Op deze avonden sloot - indien mogelijk - ook een medewerker van een partnerorganisatie of collega van Woord en Daad aan die betrokken is bij het specifieke doel waar de winkel voor werft. Zij deelden wat er met de opbrengst is bereikt.

Het team van Stichting Woord en Daad Winkels investeert veel tijd in de relatie met de winkels, om eventuele vragen of verstoringen vroegtijdig te kunnen signaleren en hierop te anticiperen. In 2025 werd verder gewerkt om de afvalstromen in kaart te brengen, met als doel de reststroom te verminderen door het afval beter te scheiden. Er werd een samenwerking gestart met Stichting OPEN om elektronisch afval te scheiden voor hergebruik.

Daarnaast werden er in de kringloopwinkels drie zogenaamde baobab-avonden georganiseerd, waaronder een studenteneditie in Rotterdam. Tijdens deze avonden gaan afgevaardigden van het Ministerie van Buitenlandse Zaken en collega's van Woord en Daad in gesprek met winkelvrijwilligers en buurtbewoners over ontwikkelingssamenwerking en hun betrokkenheid daarop. Deze levendige gesprekken leverden voor alle aanwezigen mooie inzichten op.

In 2025 werd een meerjarenbeleid ontwikkeld voor 2026-2031, met als titel: *Samen onder de baobab*. Bij de totstandkoming van het beleid zijn gesprekken gevoerd met voorzitters van de winkelbesturen.

Ook is gebruik gemaakt van het onderzoek onder vrijwilligers, een bezoek aan een collega-organisatie in Zweden en een trendsessie met de raad van toezicht waarvoor een externe spreker werd uitgenodigd.

2.3 De vrijwilligers

Vrijwilligers zijn de basis van Stichting Woord en Daad Winkels. Het werven en behouden van vrijwilligers heeft daarom ook in 2025 veel aandacht gehad. Lokale winkelbesturen werden ondersteund bij de werving van nieuwe vrijwilligers en in het kader van het behouden en bedanken van vrijwilligers werden de voorbereidingen gestart voor vier regionale bedankavonden in 2026, waarvoor alle vrijwilligers worden uitgenodigd. Deze bedankavonden worden om het jaar gehouden. Rondom de Dag van de Vrijwilligers, 7 december, ontvingen de vrijwilligers een presentje.

Er werd gestart met het updaten van het Handboek Winkels, om het in lijn te brengen met het nieuwe beleid. Ook is er een organisatiescan uitgevoerd waaruit concrete aanbevelingen naar voren kwamen voor het verbeteren van de interne bedrijfsvoering. In 2026 worden deze aanbevelingen, aan de hand van een plan van aanpak, opgevolgd.

Prof. Dr. Sara Kinsbergen (Radboud Universiteit) en Prof. Dr. Lucas Meijs (Erasmus Universiteit Rotterdam) deden samen met hun team onderzoek naar beweegredenen van vrijwilligers van Woord en Daad om zich vrijwillig in te zetten voor een ander. De uitkomsten worden in 2026 gedeeld met betrokkenen en belanghebbenden.

2.4 Resultaten

In 2025 stegen de baten met ruim 400.000 euro naar ruim 5,3 miljoen euro (excl. BTW), terwijl de nettobijdrage aan het werk van Stichting Woord en Daad uitkwam op ruim 2,7 miljoen euro, een plus van ruim 9%. Gemiddeld mochten we per winkel per maand 2001 klanten verwelkomen.

2.5 Vooruitblik 2026

2026 wordt een jaar van bouwen én luisteren. Een jaar waarin Stichting Woord en Daad Winkels ruimte geeft aan lokale kracht en waarin regiomanagers en winkelbesturen samen leren werken vanuit één gezamenlijke richting. Een jaar waarin de stichting bewuster uitdraagt waarom ze doen wat ze doet en waarin fondsenwerving en ontmoeting naast elkaar kunnen groeien. 2026 is het eerste jaar van het nieuwe beleidsplan 2026-2031. In 2026 willen we concreet invulling gaan geven aan de pijlers uit dat beleidsplan. Dat betekent:

1. Fondsenwerving als motor van wereldwijde verandering

Er zijn mooie kansen om verder te groeien qua omzet en resultaat. Zie voor meer informatie de opgenomen begroting 2026 in de jaarrekening.

2. Duurzaamheid en circulaire economie

Stichting Woord en Daad Winkels richt zich op het actief scheiden van afvalstromen, verdere verduurzaming van de winkels en bewustwording van duurzaamheid bij de vrijwilligers. Met de coördinatoren PR & Communicatie wordt doorgesproken over hoe dit thema in de in- en externe communicatie én in de winkels beter zichtbaar kan worden gemaakt.

3. Sociale cohesie – de winkel als ontmoetingsplek waar betrokkenheid groeit

2026 is het Internationale Jaar van de Vrijwilliger. Gedurende het jaar wordt aandacht besteed aan de vrijwilligers en de mogelijkheden voor vrijwilligerswerk bij Woord en Daad (Winkels). Tijdens een symposium in Nieuwspoort, in maart, worden de resultaten van het onderzoek onder Woord en Daad-vrijwilligers gepresenteerd en de waarde van vrijwilligers onder de aandacht gebracht van politici, zowel landelijk als lokaal.

Gedurende het jaar worden de processen rond de interne bedrijfsvoering verder geprofessionaliseerd en geoptimaliseerd. Ook zal in 2026 het herziene Handboek Winkels gepubliceerd worden, zodat de winkelprocessen toekomstproof zijn.

‘Er ontstaan vriendschappen op de werkvloer’

Wat maakt vrijwilligerswerk in een kringloopwinkel zo leuk? Diverse vrijwilligers vertellen over hun ervaringen. Bekijk hier de video.



3. Organisatie en bestuur

3.1 Doelstelling en structuur

Stichting Woord en Daad Winkels, opgericht op 15 juli 2016, is gevestigd in Gorinchem en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Vrijwilligers vormen hiervoor door het gehele land (kringloop)winkels. Per eind 2025 zijn er verspreid over het hele land 31 winkels actief; in één winkel participeert Stichting Woord en Daad Winkels voor 33,3%. De statuten van Stichting Woord en Daad Winkels zijn opgemaakt en getekend bij Van Leussen en Van der Broek notarissen te Gorinchem, de dato 18-07-2016 en is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer: 66482739. De individuele winkels zijn geen zelfstandige rechtspersonen, maar hebben wel een lokaal bestuur dat bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester en enkele leden. Zij opereren in nauwe samenwerking met de (ingeleende) werknemers van Stichting Woord en Daad Winkels. In december 2025 zijn de statuten gewijzigd naar aanleiding van wijzigingen in wet- en regelgeving, wijzigingen in de organisatiestructuur en met het oog op het nieuwe beleidsplan van Stichting Woord en Daad Winkels.

Stichting Woord en Daad Winkels valt geheel onder Stichting Woord en Daad, maar heeft een eigen raad van toezicht. De cijfers van de stichting worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Stichting Woord en Daad. Vanaf 2022 wordt een beoordelingsverklaring bij de jaarrekening van Stichting Woord en Daad Winkels verstrekt door de externe accountant, gezien de toegenomen omvang van de activiteiten en geldstromen.

Stichting Woord en Daad Winkels heeft vier werknemers in dienst die de lokale winkels ondersteunen op gebied van vrijwilligersbeleid, contractbeheer rond huisvesting, energie en vervoer en overstijgende beleidsmatige zaken. Daarnaast wordt vanuit Stichting Woord en Daad de administratie centraal verzorgd en fiscale aangiften gedaan. Ook op HRM-gebied en communicatie vindt ondersteuning plaats, de kosten worden doorbelast aan Stichting Woord en Daad Winkels. Voor de wijze van toerekening van deze kosten over de individuele winkels wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening. Voor de salariëring van medewerkers van Stichting Woord en Daad Winkels baseren we ons op salarisschalen in de CAO Rijk.

3.2 Risico's en risicobeheersing

Statutair is vastgelegd dat de nettowinst van Stichting Woord en Daad Winkels wordt besteed aan het werk van Stichting Woord en Daad. Gezien de nauwe verbondenheid met Stichting Woord en Daad wordt er geen (continuïteits) reserve binnen Stichting Woord en Daad Winkels aangehouden. Binnen Stichting Woord en Daad Winkels is risicomanagement een vanzelfsprekend onderdeel van het werk. We zien risico's als gebeurtenissen die het behalen van de doelstellingen kunnen belemmeren. Daarom werken we continu aan het signaleren, beoordelen en beheersen van risico's, die specifiek voor dit type organisaties gelden. Tweejaarlijks wordt een inventarisatie uitgevoerd die voortkomt uit het eigen beleid rond risicomanagement van Stichting Woord en Daad Winkels enerzijds en anderzijds vanuit het beleid vanuit Woord en Daad, voor zover van toepassing op Stichting Woord en Daad Winkels. Deze inventarisatie brengt verschillende onderdelen van de kringloopwinkel per winkel in kaart waarna op basis van een totaalscore wordt geconcludeerd in welke mate de betreffende winkel een risico vormt voor het realiseren van de doelstelling van Stichting Woord en Daad Winkels. Daar waar nodig worden mitigerende maatregelen getroffen.

Stichting Woord en Daad Winkels is gelieerd aan Stichting Woord en Daad die zowel het CBF-keurmerk heeft alsook ISO-gecertificeerd is. De maatregelen die Stichting Woord en Daad hiervoor heeft getroffen zijn, daar waar relevant, ook van toepassing op Stichting Woord en Daad Winkels en worden nageleefd.

De vele vrijwilligers die het werk van de Stichting Woord en Daad Winkels mogelijk maken kunnen rekenen op een fijne en veilige werkomgeving. In het vrijwilligers- en integriteitsbeleid van Stichting Woord en Daad Winkels is vastgelegd hoe we hieraan vormgeven. De vrijwilligers worden ook betrokken bij de keuze en voortgang van het doel waar de kringloopwinkel voor werft. Jaarlijks is er sprake van een aantal bedankavonden, waarin onderlinge ontmoeting en waardering centraal staat.

De huisvesting wordt gehuurd, waarbij energieverbruik en duurzaamheid een belangrijke rol spelen in de keuze voor panden. Naast haar doelstelling om bij te dragen aan het werk van Stichting Woord en Daad, is er ook sprake van een bijdrage aan de circulaire economie via het kringloopconcept.

De kringloopwinkels zijn geworteld in de lokale context en kunnen zo goed inspelen op kansen en mogelijkheden in de regio. Waar mogelijk wordt de samenwerking gezocht met de al langer bestaande vrijwilligersgroepen en groepen RegioOndernemers van Stichting Woord en Daad. Stichting Woord en Daad heeft een CBF-Erkenning en ANBI-status, die ook van toepassing is voor Stichting Woord en Daad Winkels voor zover er sprake is van fondsenwerving.

3.3 Raad van bestuur, raad van toezicht, werknemers en beloning

In dit jaarverslag legt de raad van bestuur verantwoording af van de activiteiten van Stichting Woord en Daad Winkels.

3.3.1 Raad van bestuur

De raad van bestuur van Stichting Woord en Daad Winkels wordt gevormd door mevr. R.F. Molenaar MSc, tevens voorzitter raad van bestuur van Stichting Woord en Daad. Zij vervult de volgende nevenfuncties, waarbij is geanalyseerd of deze een potentieel risico opleveren:

Nevenfuncties	Risicoanalyse
Auteur Jongbloed en de Banier (bezoldigd)	Geen risico's, nevenfunctie past soms bij functie Woord en Daad
Bestuurslid Partos (onbezoldigd)	Geen risico's, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad <i>Deze nevenfunctie is geëindigd op 30 april 2025</i>
Columnist Reformatorisch Dagblad	Geen risico's, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad
Bestuurslid Vrienden van Leliezorg-groep	Geen risico's
Voorzitter Vrienden voor Ikazia	Geen risico's

3.3.2 Raad van toezicht

De raad van toezicht van Stichting Woord en Daad Winkels wordt gevormd door:

- | | |
|-----------------------------|------------------|
| • Drs. A.M. van der Bijl RA | Voorzitter |
| • Mevr. K.F.C. van Dijk | Algemeen adjunct |
| • Dhr. K. Harlaar | Secretaris |

De raad van toezicht vergaderde in 2025 4 keer en houdt toezicht op de voortgang van het vastgestelde jaarplan. Daarnaast fungeert zij als klankbord, denkt mee in beleidsontwikkeling en brengt specifieke kennis in.

Er is sprake van overlap tussen de raad van toezicht van Stichting Woord en Daad en de raad van toezicht van Stichting Woord en Daad Winkels, zodat de verbondenheid tussen beide entiteiten tot uiting komt en er verbinding blijft met de missie en visie van Stichting Woord en Daad.

De leden van de raad van toezicht vervullen de volgende nevenfuncties:

Naam	Nevenfunctie
Mevr. K.F.C. van Dijk (manager)	Lid raad van toezicht Stichting Woord en Daad, Gorinchem
	Lid raad van toezicht WZU Veluwe
Drs. A.M. van der Bijl RA (financieel directeur)	Lid Raad van Commissarissen RedStar Holding BV, De Lier <i>Deze nevenfunctie is geëindigd op 31 december 2025</i>
	Voorzitter raad van toezicht Stichting Distinto, Barendrecht
	Lid raad van toezicht Stichting Woord en Daad, Gorinchem
Dhr. K. Harlaar (zelfstandig ondernemer)	n.v.t.

3.3.3 Werknemers

Binnen Stichting Woord en Daad Winkels zijn de volgende personen werkzaam:

- | | |
|------------------------|---|
| • Mevr. P. van Giessen | Regiomanager Midden-West |
| • Dhr. M.P. Hertgers | Regiomanager Midden-Oost |
| • Mevr. M.A. de Jong | Stafmedewerker beleid & winkelvrijwilligers |
| • Dhr. A.J. Sturm | Regiomanager Zuid en senior retail adviseur |

3.3.4 Beloning

De directeur-bestuurder wordt volledig betaald vanuit Stichting Woord en Daad. De raad van toezicht is onbezoldigd. De werknemers worden betaald vanuit Stichting Woord en Daad Winkels.

Vrijwilligers in het zonnetje

Rondom de Dag van de Vrijwilliger (7 december) zetten we al onze vrijwilligers in het zonnetje. In de kringloopwinkel lag voor hen allemaal een heerlijke reep Tony's Chocolonely klaar.





4. Financiële verantwoording Jaarrekening

4. Financiële verantwoording | Jaarrekening

4.1	Beoordelingsverklaring onafhankelijke accountant	24
4.2	Balans per 31 december 2025	27
4.3	Staat van baten en lasten	28
4.4	Kasstroomoverzicht	29
4.5	Grondslagen	30
4.6	Toelichting op de balans per 31 december 2025	32
4.7	Toelichting op de baten en lasten	37
4.8	Toelichting bestedingen	40
4.9	Overige gegevens	41
4.10	Ondertekening raad van bestuur en raad van toezicht	42
4.11	Begroting 2026	43

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Woord en Daad Winkels.

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op grond waarvan wij zouden moeten veronderstellen dat de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Woord en Daad Winkels op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Woord en Daad Winkels zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Wamberg Offices
Wamberg 37
1083 CW Amsterdam
Postbus 53028
1007 RA Amsterdam
Telefoon 020 571 23 45

E-mail info@dubois.nl
www.dubois.nl
KvK nummer 34374865

Dubois & Co, Registeraccountants is een maatschap van praktijkvennootschappen. Op alle opdrachten die aan ons kantoor worden verstrekt zijn onze algemene voorwaarden van toepassing. Deze voorwaarden, waarvan de tekst is opgenomen op de website www.dubois.nl, bevatten een aansprakelijkheidsbeperking.

Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

dubois + co
REGISTERACCOUNTANTS

Digitaal ondertekend door A.P. Buteijn RA
A.P. Buteijn RA

Digitaal ondertekend door A.A. Hammega RA
A.A. Hammega RA

4.2 Balans per 31 december 2025 in euro

ACTIVA				
		2025	2024	
Vaste activa				
<i>(Im)materiële vaste activa</i>				
Immateriële vaste activa	(1)	-	-	
Materiële vaste activa	(2)	395.900	302.373	
		395.900		302.373
Viottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Voorraad handelsgoederen	(3)	35.753	28.341	
		35.753		28.341
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	(4)	209.864	201.018	
Rekening Courant Winkel Zeist	(5)	46.792	15.423	
		256.656		216.441
<i>Liquide middelen</i>	(6)	145.030	134.480	
Totaal Activa		833.339	681.635	

PASSIVA				
		2025	2024	
Reserves en fondsen				
Algemene reserve	(7)	1	1	
		1		1
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	(8)	55.834	48.527	
Belastingen en premies	(9)	185.203	157.738	
Rekening courant				
Stichting Woord en Daad	(10)	512.292	400.151	
Overige schulden	(11)	80.008	75.218	
		833.338	681.634	
Totaal Passiva		833.339	681.635	

4.3 Staat van baten en lasten over 2025 in euro

		2025	Begroot 2025	2024
Baten				
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten	(12-13)	5.372.634		4.926.306
Som van de Baten		5.372.634	5.390.000	4.926.306
Direct toe te rekenen aan kosten van baten uit tegenprestaties	(14)	2.114.754	1.890.000	1.859.421
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten		3.257.881	3.500.000	3.066.885
Lasten				
Besteed aan doelstelling	(15)	2.750.070	3.000.000	2.589.063
Kosten Beheer en Administratie - verkoop goederen	(16)	371.501	360.000	359.680
Kosten Beheer en Administratie - overig	(16)	99.729	95.000	84.019
Som van de Lasten		3.221.300	3.465.000	3.032.762
Saldo voor financiële baten en lasten		36.580	35.000	34.123
Saldo financiële baten en lasten		36.580	35.000	34.123
Saldo van de baten en lasten		-0	-	-
Toevoeging (onttrekkingen) aan:				
Algemene reserve		-0	-	-

4.4 Kasstroomoverzicht over 2025 in euro

		2025	2024
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten		3.257.881	3.066.885
Besteed aan doelstelling	(15)	-2.750.070	-2.589.063
Personeels- en overige kosten hoofdkantoor		-471.230	-443.699
Bedrijfsresultaat		36.580	34.123
Afschrijvingen	(1-2)	132.545	104.608
Mutatie Voorraden	(3)	-7.412	-499
Mutatie Kortlopende schulden	(9-11)	151.704	28.713
Mutatie Kortlopende vorderingen	(4-5)	-40.215	8.381
Kasstroom uit Operationele activiteiten		273.203	175.326
Investerings Vaste Activa	(1-2)	-226.072	-167.663
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten		-226.072	-167.663
Betaalde financiële baten en lasten		-36.580	-34.123
Kasstroom uit Financieringsactiviteiten		-36.580	-34.123
Totale kasstroom alle activiteiten		-10.550	-26.460
Toelichting:			
Saldo liquide middelen per 31-12		145.030	134.480
Saldo liquide middelen per 1-1		134.480	160.940
Mutatie Geldmiddelen		10.550	-26.460

4.5 Grondslagen voor de waardering

ALGEMEEN

Oprichting

Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem, hierna te noemen Woord en Daad Winkels opgericht op 15 juli 2016, is gevestigd in Gorinchem en doet fondsenwerving en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Zij is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 66482739.

Vrijwilligers vormen door het gehele land (kringloop)winkels ten behoeve van fondsenwerving, ultimo 2025 is het aantal winkels 31 (in één winkel participeert Woord en Daad Winkels voor 33,3%). De cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Woord en Daad. Tot 1 januari 2017 maakten de voor die datum opgerichte winkels deel uit van Stichting Woord en Daad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen van RJ 650 Fondsenwervende Organisaties. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(Im)materiële vaste activa

Bij de eerste verwerking dient te worden gewaardeerd tegen de kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief bestaan uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

Na de eerste verwerking dient het actief gewaardeerd te worden tegen de kostprijs, verminderd met cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Het vaste percentage dat wordt toegepast is 20% per jaar.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere opbrengstwaarde. Voorraden handelsgoederen die zonder inkoopprijs worden verkregen, worden niet gewaardeerd.

Vorderingen

De vorderingen worden gewaardeerd bij eerste verwerking tegen de reële waarde en na eerste verwerking tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

4.5

Grondslagen voor de waardering (vervolg)

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende en kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden bij eerste verwerking tegen de reële waarde en na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo van de baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd (matching); verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De ontvangsten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Alle baten worden verantwoord voor het ontvangen bedrag, zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering worden gebracht. In de winst- en verliesrekening worden de directe kosten van de winkellocaties verantwoord onder de direct toe te rekenen kosten.

In de classificering van de baten heeft in het verslagjaar een herrubricering plaatsgevonden. De ontvangen giften door de stichting in de lokale winkels moeten worden beschouwd als nauw samenhangend met de inkomsten uit tegenprestaties wegens de levering van tweedehands goederen. Daarom worden zij niet langer onderscheiden gepresenteerd, maar vallen zij allen onder de baten uit tegenprestaties.

Besteed aan doelstelling

De bestedingen worden geheel ten laste gebracht van het jaar dat zij zijn toegezegd.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Gerelateerd aan herclassificatie van de baten, zijn alle niet direct aan de baten toe te rekenen kosten verantwoord als Kosten Beheer en Administratie.

Vennootschapsbelasting

Stichting Woord en Daad Winkels maakt gebruik van de aftrek voor kenbaar fondswervende activiteiten, waarmee heffing van vennootschapsbelasting wordt voorkomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE STAAT VAN HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN

Deze wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen.

Herclassificatie

In voorkomende gevallen zijn sommige beginsaldi geherclassificeerd ten op zichte van de eindstanden van de jaarrekening 2024.

Begroting

De begroting 2025 bevatte alleen een totaalbedrag van EUR 500.000 voor het totaal van kosten beheer en administratie en financiële lasten gezamenlijk. De verdere onderverdeling naar de eerdergenoemde subcategorieën is op een later moment gedaan.

4.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025 in euro

ACTIVA

VASTE ACTIVA

(Im)materiële vaste activa
(2) Materiële vaste activa

Dit betreft de gedane investeringen in herinrichtingen van winkels op bestaande plaatsen in Nederland, alsmede als gevolg van de opening van één nieuwe vestigingsplaats. Voor 10 winkellocaties zijn de kassasystemen vervangen. De investering in gebouwen en terreinen en winkelinventarissen betreffen verbouwingskosten, klimaatbeheersing, electra, verlichting, liften en overige (her)inrichting. Daarnaast zijn voor winkels een bestelbus en aanhangwagen aangeschaft in verband met de uitvoering van de lokale activiteiten. Er wordt afgeschreven met 20% per jaar van de aanschafwaarde, rekening houdend met hun restwaarde.

	Winkel- inventarissen 2025	Vervoermiddelen 2025	Gebouwen en terreinen 2025	Totaal 2025
Boekwaarde 1-1	176.171	42.711	83.491	302.373
Investeringen	88.689	28.600	110.134	227.423
Desinvesteringen	1.035	315	-	1.350
Afschrijving	72.047	21.172	39.327	132.545
Boekwaarde 31-12	191.778	49.824	154.298	395.900
Aanschafwaarde	553.693	173.715	237.413	964.821
Cumulatieve afschrijvingen	361.915	123.892	83.114	568.921
Boekwaarde 31-12	191.778	49.824	154.298	395.900

4.6 Toelichting op de balans per 31 december 2025 in euro (vervolg)

VLOTTENDE ACTIVA

(3) Voorraden

Dit betreffen handelsgoederen, met inkoopwaarde, die per einde jaar in de winkelvoorraad aanwezig zijn.

	2025	2024
Overige ingekochte artikelen	35.753	28.341

(4) Vorderingen

Deze bestaan met name uit waarborgsommen, en vooruitbetaalde (huur)kosten en terug te ontvangen energiekosten.

Waarborgsommen winkellocaties	87.944	106.276
Vooruitbetaalde bedragen	90.581	80.237
Nog te ontvangen bedragen	23.994	10.431
Debiteuren	7.345	4.074
	209.864	201.018

(5) Rekening-courant Winkel Zeist

In de winkel in Zeist participeert de stichting voor 33,3%, waarin ook 2 andere stichtingen deelnemen. Het saldo bestaat uit een verstrekt bedrag ten behoeve van de opstart en het te vorderen aandeel in het resultaat 2025 (deels).

Beginstand	15.423	45.213
Mutaties	-170.000	-130.000
Aandeel resultaat	201.369	100.210
Eindstand	46.792	15.423

(6) Liquide middelen

Dit betreffen banksaldi en kassaldi in de winkels. Deze staan geheel ter vrije beschikking.

	2025	2024
Banksaldi	106.222	116.400
Kruisposten	33.339	10.535
Kassaldi	5.468	7.544
Liquide middelen	145.030	134.480

PASSIVA

RESERVES EN FONDSSEN

(7) Algemene reserve

Alle resultaten van Stichting Woord en Daad Winkels worden aangewend ten behoeve van fondswerving van Stichting Woord en Daad. Dit wordt verrekend via de Rekening-Courant met eerder genoemde stichting. Als optimale omvang van de algemene reserve wordt naar een bedrag van nihil gestreefd. De risico's van Stichting Woord en Daad Winkels komen voor een groot deel overeen met de risico's waar Stichting Woord en Daad aan bloot staat, hier mitigerende maatregelen op heeft getroffen en zelf weerstandsvermogen voor aanhoudt.

Stand per 1-1	1	1
Resultaatbestemming boekjaar	-	-
Stand per 31-12	1	1

KORTLOPENDE SCHULDEN

(8) Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Ultimo 2025 zit hier een verschuldigd bedrag van EUR 13.524 begrepen aan Stichting Woord en Daad.

	2025	2024
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	55.834	48.527

(9) Belastingen en premies

Dit betreft te betalen omzetbelasting, loonheffing en pensioenpremies.

Omzetbelasting	164.296	154.403
Loonheffing	16.330	-
Pensioenpremies	4.577	3.335
Totaal	185.203	157.738

(10) Rekening-courant Stichting Woord en Daad

De hoogte van het saldo van de rekening-courant hangt samen met de gedane investeringen in activa alsmede de liquide middelen in Stichting Woord en Daad Winkels. Er wordt geen rente berekend.

Beginstand	400.151	384.168
Mutaties	-2.863.790	-2.573.080
Resultaat	2.975.932	2.589.063
Eindstand	512.292	400.151

(11) Overige schulden

	2025	2024
Te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	36.328	36.716
Te betalen overige kosten	43.681	38.501
	80.008	75.218

Niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen

Voor de winkels zijn diverse huurcontracten afgesloten. Voor 2026 bedraagt de jaarlijkse huurverplichting voor de bestaande winkels (exclusief omzetbelasting) € 1.225.284. De huurcontracten van de 31 winkels variëren qua resterende looptijd. De einddatum van de huurcontracten liggen tussen 2026 en 2030, met een tweetal contracten voor onbepaalde tijd. De huurverplichting met een resterende looptijd van meer dan 1 en minder dan 5 jaar bedraagt € 991.204. De verplichting met een resterende looptijd van 5 jaar is nihil.

Naast bovengenoemde huurcontracten is er in 2023 een leasecontract afgesloten voor een auto. De jaarlijkse leaseverplichting bedraagt € 16.788. Het leasecontract loopt tot 14 september 2026.

Vanwege het niet aanhouden van eigen vermogen binnen Stichting Woord en Daad Winkels is er in 2023 een exploitatiegarantie van € 100.000 afgegeven door Stichting Woord en Daad aan Stichting Woord en Daad Winkels. Deze exploitatiegarantie heeft een looptijd tot en met 31 december 2025, het voornemen is deze te verlengen, wat in 2026 zal worden geformaliseerd.

4.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 in euro

Baten (12 en 13)	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten	5.372.634	5.390.000	4.926.306

In het bedrag van de tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten zit een hiermee samenhangend bedrag van giften begrepen van € 359.080 (2024: € 265.773).

Direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties (14)			
Inkopen goederen lokale winkels	188.222		152.082
Kosten personeel en vrijwilligers lokale winkels	108.146		85.814
Huisvestingskosten lokale winkels	1.554.603		1.388.563
Overige kosten lokale winkels	263.782		232.961
Som van direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties voor levering van goederen en diensten	2.114.754	1.890.000	1.859.421

Inkoop van goederen door lokale winkels wordt zelfstandig door hen gedaan. Dit betreft o.a. de aan Woord en Daad gelinkte producten, zoals postzegels, koffie en cashewnoten.

Doelbestedingen en organisatiekosten (15)			
Som van besteed ten behoeve van programmabestedingen Woord en Daad	2.750.070	3.000.000	2.589.063

4.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 in euro (vervolg)

Personeelskosten	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Salarissen	310.006		301.449
Sociale lasten	32.719		28.449
Pensioenpremies	31.229		24.916
Overige personeelskosten	144.936		125.368
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-108.146		-85.814
Som van de personeelskosten	410.744	400.000	394.368

Het aantal fte bedraagt	2,86	2,67	2,67
--------------------------------	-------------	-------------	-------------

Overige kosten			
Huisvestingskosten	1.558.554		1.389.267
Vervoerskosten	73.096		72.782
Kantoorkosten	93.518		88.136
Verkoopkosten	19.072		13.985
Afschrijvingen	132.545		104.608
Overige kosten	2.087		2.078
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-1.818.386		-1.621.525
Som van de overige kosten	60.486	65.000	49.331

Conform het door de raad van toezicht genomen besluit bij vaststelling van de jaarrekening 2018 zijn in 2025 de niet toe te rekenen directe kosten (overhead) eerst gelijkelijk verdeeld tussen bestaande winkels en nieuw geopende winkels, tot het maximale bedrag van het resultaat van de nieuw geopende winkels. De resterende overheadkosten over de bestaande winkels worden verdeeld op basis van de omvang van de bijdrage die een lokale winkel genereert. Deze bijdrage wordt berekend door de inkomsten eerst te verminderen met de direct samenhangende kosten.

4.7 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2025 in euro (vervolg)

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Som van de personeels- en overige kosten	471.230	465.000	443.699

Overeenkomstig de vigerende wetgeving voor fondsenwervende organisaties (RJ650 Fondsenwervende Organisaties) is de verhouding tussen besteed aan doelstelling en organisatiekosten in het jaar 2025 als volgt:

Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	3.257.881	3.500.000	3.066.885
--	------------------	------------------	------------------

Beheer & Administratie			Totaal
	Verkoop Goederen	Overig	
Toegerekende personeelskosten	323.816	86.928	410.744
Toegerekende organisatiekosten	47.685	12.801	60.486
Totaal personeels- en organisatiekosten	371.501	99.729	471.230
Als percentage van de inkomsten (na aftrek direct toe te rekenen kosten)	11,40%	3,06%	14,46%
Begroting 2025	10,57%	2,71%	13,29%
Vorig jaar (2024)	11,74%	2,73%	14,47%

In het boekjaar is besloten om alle indirecte kosten te beschouwen als kosten beheer en administratie, samenhangend met de gerealiseerde baten uit tegenprestaties (met giften hierbij inbegrepen). Het deel Beheer & Administratie - Verkoop goederen ziet op gemaakte kosten van personeel in dienst op het hoofdkantoor ten behoeve van management en optimalisatie van bestaande winkellocaties, zoeken naar nieuwe winkellocaties en locatie-overstijgende inkopen van diensten. Het deel Beheer & Administratie - Overig ziet op de inleen vanuit Woord en Daad voor financiële administratie, communicatie, HRM, ICT en kwaliteitszorg.

4.8 Toelichting bestedingen per 31 december 2025 in euro

				Realisatie 2025	Begroot 2025	Realisatie 2024
	Besteed aan doelstelling	Kosten beheer en administratie - verkoop goederen (16)	Kosten beheer en administratie - overig (16)			
Verstrekt aan Stichting Woord en Daad ter financiering van projecten	2.750.070			2.750.070	3.000.000	2.589.063
Personeelskosten		323.8156	86.928	410.744	400.000	394.368
Huisvestingskosten		3.114	836	3.950	0	704
Kantoor- en algemene kosten		43.875	11.778	55.654	65.000	47.602
Afschrijving		696	187	882	0	1.025
Totaal	2.750.070	371.501	74.282	3.221.300	3.465.000	3.032.762

In vergelijking met 2024 zijn met name de kosten iets gestegen, met als belangrijkste reden dat er FTE-uitbreiding op het hoofdkantoor plaatsvond.

4.9 Overige gegevens

Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

Statutair heeft Stichting Woord en Daad Winkels als doel het financieel ondersteunen van Stichting Woord en Daad. Er zijn geen aanvullende bepalingen opgenomen over de bestemming van het saldo van de baten en lasten.

Voorstel resultaatbestemming

Hiervoor wordt verwezen naar de staat van baten en lasten, waar dit onderaan nader is uitgewerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen als hier bedoeld plaatsgevonden.

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Op pagina 24 is de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant opgenomen.

Feestelijke opening in Dinteloord

Na flink wat uren voorbereiden en klussen was het op 27 augustus eindelijk zover: de nieuwste kringloopwinkel van Woord en Daad opende haar deuren in Dinteloord.



4.10 Ondertekening door raad van bestuur en raad van toezicht

Opgesteld en vastgesteld door
namens de raad van bestuur

R.F. Molenaar MSc - directeur-bestuurder

was getekend
te Gorinchem in de vergadering van 20 maart 2026

Goedgekeurd door
namens de raad van toezicht

Voorzitter: Dhr. drs. A.M. van der Bijl RA
Algemeen adjunct: Mevr. K.F.C. van Dijk
Secretaris: Dhr. K. Harlaar

was getekend door alle leden
te Gorinchem in de vergadering van 20 maart 2026

4.11 Begroting 2026 in euro

Baten	5.270.533
Direct toe te rekenen aan de baten	1.882.333
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	3.388.200

Overheadkosten	
Personeelskosten	518.558
Overige kosten	55.611
Financiële baten en lasten	32.825
	606.994

Resultaat winkels / beschikbaar voor uitkering aan Woord en Daad	€ 2.781.206
--	-------------

Studenten bijeen rondom Rotterdamse baobab

In 2025 waren er meerdere Baobab-avonden in een kringloopwinkel, inclusief een studenteneditie in de Woord en Daad Winkel aan het Afrikaanderplein in Rotterdam. 'Onder de Baobab' is een gezamenlijk initiatief van Woord en Daad en het Ministerie van Buitenlandse Zaken waarbij winkelvrijwilligers en buurtbewoners in gesprek gaan over ontwikkelingssamenwerking en hun betrokkenheid daarop.



COLOFON

Woord en Daad Winkels

Spijksedijk 16
4207 GN Gorinchem
Tel. 0183-611 800
winkels@woordendaad.nl

Fotografie: Woord en Daad,
Woord en Daad Winkels

Alle foto's in dit jaarverslag
mogen met toestemming
worden gepubliceerd.



Bekijk ook het jaarverslag van Woord en Daad:

[WOORDENDAAD.NL/JAARVERSLAG](https://woordendaad.nl/jaarverslag)

