



Jaarverslag 2023

Stichting Woord en Daad Winkels
Spijksedijk 16
4207 GN Gorinchem

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Beoordelingsverklaring	11
Jaarrekening	14
Balans	15
Staat van baten en lasten	16
Kasstroomoverzicht	17
Grondslagen	18
Toelichting op de balans	20
Toelichting op de baten en lasten	25
Model toelichting bestedingen	27
Som van de overige kosten	28
Overige gegevens	29
Begroting 2024	31



Bestuursverslag 2023



Bestuursverslag Woord en Daad Winkels 2023

De groei van het resultaat van Stichting Woord en Daad Winkels zette door in 2023. In totaal kon er ruim 25% meer beschikbaar gesteld worden aan de verschillende projecten van Woord en Daad. Een overzicht met de resultaten van Stichting Woord en Daad Winkels.

De doelstelling, missie en visie

In een gebroken wereld, getekend door armoede en onrecht, streeft Woord en Daad naar zichtbare tekenen van Gods komend Koninkrijk. Het Bijbels perspectief op gerechtigheid en barmhartigheid drijft ons om dagelijks bij te dragen aan een duurzame verandering van mensen hier en daar. Bewust leven en consumeren hier in Nederland draagt hier positief aan bij. Hoe wij hier leven is bepalend voor de eerlijke kansen op een beter bestaan die mensen in armoede krijgen. Arco Sturm, manager Woord en Daad Winkels: 'Stichting Woord en Daad Winkels heeft als doelstelling Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Hoe? Door kansen te creëren: Een nieuwe kans voor spullen door ze te hergebruiken in plaats van weg te gooien, een unieke kans voor iedereen die zich actief en praktisch wil inzetten voor duurzame verandering voor mensen in armoede en een kans op het creëren van een lokale ontmoetingsplek voor jong en oud.'

Sociale functie

Die ontmoetingsplek is belangrijk voor zowel de vrijwilligers als de klanten. Sturm: 'We merken dat de winkels een belangrijke sociale functie vervullen, naast dat het natuurlijk geld opbrengt voor het goede doel.'

Succes

Deze sociale aantrekkingskracht van de winkels en de inzet van ruim 1700 vrijwilligers zijn twee van de succesfactoren van de mooie opbrengst dit jaar. In oktober opende een nieuwe Woord en Daad Winkel in Houten. Een actieve groep van ruim zeventig vrijwilligers draait deze nieuwste winkel. Hiermee komt het totaal van de kringloopwinkels van Woord en Daad op 29.

Nieuwe vrijwilligers

Het werven en behouden van vrijwilligers heeft in 2023 veel aandacht gehad. Dit blijft een van de belangrijkste activiteiten van het Team Winkels bij de ondersteuning van de lokale vrijwilligersgroepen. In 2023 gaven de vrijwilligers de organisatie een 8,0 als cijfer voor tevredenheid.

Activiteiten

Naast de wekelijkse winkelactiviteiten organiseert Stichting Woord en Daad Winkels ook avonden voor de winkelvrijwilligers. Op deze lokale avonden sluit - indien mogelijk - ook een partner of projectleider van het project aan. Die deelt wat er met hun opbrengst is gedaan. Sturm: 'Dit vinden de vrijwilligers altijd erg leuk en geeft ook een stuk extra motivatie. Het team van Stichting Woord en Daad Winkels communiceert veelal met de besturen van de lokale winkels. We bellen of appen veel, ieder van ons heeft zijn of haar 'eigen' winkels waar veel contact mee is en die we regelmatig bezoeken. Het team sluit ook met regelmaat, zowel gevraagd als ongevraagd, aan bij de lokale bestuursvergaderingen. Het documentbeheer gaat centraal: de besturen slaan hun documentatie op binnen een gesloten SharePoint-omgeving, die toegankelijk is voor de bestuursleden van Woord en Daad Winkels.'



Resultaten

In 2023 stegen de baten met 17% naar ruim 4,5 miljoen euro, terwijl de nettobijdrage aan het werk van Stichting Woord en Daad uitkwam op ruim 2,4 miljoen euro, een plus van ruim 25%. Het aantal klanten dat onze winkels bezocht zagen we in 2023 gemiddeld met ruim 200 klanten per winkel per maand toenemen naar 2000. Sturm: 'De kleding wordt een steeds belangrijkere groep in verkooptaandeel. Door de ervaringen van afgelopen jaren is de governance van de winkels sterk verbeterd. Steeds meer contracten worden centraal afgesloten, waardoor we een schaalvoordeel kunnen realiseren.'

Verder wordt gestreefd dat lokale winkels maximaal 35% lokale kosten maken en dat de kosten van de ondersteuning vanuit het hoofdkantoor maximaal 10% bedragen. In 2023 bedroegen de lokale kosten 37% en de kosten ondersteuning vanuit het hoofdkantoor 9%.

Zoals ook in de jaarrekening toegelicht, bedroegen de kosten beheer en administratie 2,98%, kosten werving baten (verkoop goederen) 10,77% en de kosten communicatie 0,85% van de inkomsten. Dat betekent dat er 85,40% aan de doelstelling, het werk van Stichting Woord en Daad kon worden besteed, wat hoger is dan de begrote 84,21%.

De toekomst

De populariteit van de kringloopwinkels blijft stijgen, dus Sturm ziet mooie kansen voor het komende jaar. 'We zijn bezig met de opstart van een aantal nieuwe kringloopwinkels. Daarnaast zijn er concrete plannen voor het verhuizen van een aantal winkels naar een andere locatie. We zien mooie kansen om verder te groeien qua omzet en resultaat.' Zie voor meer informatie de opgenomen begroting 2024 in de jaarrekening. 'Ook bij de huidige winkels willen we verder professionaliseren, bijvoorbeeld op het gebied van personeelsbeleid en algemene uitstraling. We willen de besturen maximale ondersteuning bieden op het gebied van vrijwilligerswerving.'

'Via onze communicatie werken we aan de zichtbaarheid en herkenbaarheid van Woord en Daad Winkels in het land,' aldus Sturm. In 2024 wordt er gestuurd op drie pijlers: het werven van vrijwilligers, het vergroten van kennis over en binding met Woord en Daad en het ondersteunen van de winkels bij het uitdragen van een consistente Woord en Daad-boodschap. Sturm: 'Onze USP's zijn: nette winkels met mooie spullen, voor het goede doel, vanuit christelijk perspectief, wereldwijd verbonden, duurzaam door hergebruik en volledig gerund door enthousiaste vrijwilligers.'

Sturm sluit af: 'We zien dat vrijwilligers zich met veel enthousiasme blijven inzetten voor een ander, zowel ver weg als dichtbij. Mooi om te zien dat we ook in de buurt een sociale functie vervullen.' Sonja van der Steeg en Marieke van Twillert, twee enthousiaste bestuursleden, vertellen in het magazine Werelddelen over hun vrijwilligerswerk voor de Woord en Daad Winkel in Houten. Bekijk hun verhaal voor een mooie impressie van vrijwilligerswerk in het bestuur van een Woord en Daad Winkel. www.woordendaadwinkels.nl/bestuursleden



Overige informatie

Doelstelling en structuur

Stichting Woord en Daad Winkels, opgericht op 15 juli 2016, is gevestigd in Gorinchem en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Vrijwilligers vormen hiervoor door het gehele land (kringloop)winkels. Per eind 2023 zijn er 29 winkels actief, verspreid over het hele land.

De statuten van Stichting Woord en Daad Winkels zijn opgemaakt en getekend bij Van Leussen en Van der Broek notarissen te Gorinchem, de dato 18-07-2016. Ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer: 66482739. De individuele winkels zijn geen zelfstandige rechtspersonen, maar hebben wel een lokaal bestuur wat bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester en enkele leden. Zij opereren in nauwe samenwerking met de (ingeleende) werknemers van Stichting Woord en Daad Winkels.

Stichting Woord en Daad Winkels valt geheel onder Stichting Woord en Daad, maar heeft een eigen Raad van Toezicht (onbezoldigd). De cijfers van de stichting worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Stichting Woord en Daad. Vanaf 2022 wordt een beoordelingsverklaring op de jaarrekening van Stichting Woord en Daad Winkels verstrekt door de externe accountant, gezien de toegenomen omvang van de activiteiten en geldstromen.

Stichting Woord en Daad Winkels heeft enkele werknemers in dienst die de lokale winkels ondersteunen op gebied van vrijwilligersbeleid, contractbeheer rond huisvesting, energie en vervoer en overstijgende beleidsmatige zaken. Daarnaast wordt vanuit Stichting Woord en Daad de administratie centraal verzorgd en fiscale aangiften gedaan. Ook op HRM-gebied en communicatie vindt ondersteuning plaats, de kosten worden doorbelast aan Stichting Woord en Daad Winkels. Voor de wijze van toerekening van deze kosten over de individuele winkels wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening. Medewerkers van de Stichting Woord en Daad Winkels vallen onder CAO Rijk, evenals de medewerkers van Stichting Woord en Daad en bouwen pensioen op via het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Zowel door de winkelbesturen als vanuit het kantoor vindt toetsing op naleving van de interne controlemaatregelen plaats, zoals beschreven in het Handboek. Functiescheiding is doorgevoerd op betalingsprocessen en kasverschillen worden geanalyseerd. Voor de financiële administratie wordt het programma Afas gebruikt, wat gekoppeld is aan de kassasystemen in de winkels. Ook hebben penningmeesters van de winkelbesturen via een PowerBI-dashboard inzicht in de resultaten van



hun winkel versus de referentiegroep van winkels van een soortgelijke omvang. Dit biedt mogelijkheden om de rentabiliteit verder te verhogen, keuzes in het assortiment te maken en scherp op kosten te blijven sturen. Zo wordt er naar gestreefd dat lokale winkels maximaal 35% lokale kosten maken en dat de kosten van de ondersteuning vanuit het hoofdkantoor maximaal 10% bedragen. In 2023 bedroegen de lokale kosten 32,3% en de kosten ondersteuning vanuit het hoofdkantoor 10,29%.

Zoals ook in de jaarrekening toegelicht, bedroegen de kosten beheer en administratie 2,98%, kosten werving baten (verkoop goederen) 10,77% en de kosten communicatie 0,85% van de inkomsten. Dat betekent dat er 85,36% aan de doelstelling, het werk van Stichting Woord en Daad kon worden besteed, wat hoger is dan de begrote 84,21%.

Risico's en Risicobeheersing

Er is een risicoanalyse gemaakt, waarin gekeken is naar impact en mogelijkheden om deze risico's te verkleinen. Aangezien de winkexploitatie plaatsvindt op naam van Stichting Woord en Daad, is bescherming van de naam en imago van Stichting Woord en Daad van groot belang. Daarnaast dient een motiverend vrijwilligersbeleid, het steeds voldoende vrijwilligers beschikbaar hebben en houden en het creëren van een veilige werkomgeving, steeds blijvend te worden gewaarborgd. Gezien de relatief hoge hoeveelheid kasgelden, het om niet ter beschikking stellen van goederen en het door de overheid geziene risico op witwassen van gelden in kringloopwinkels, zijn uitgebreide financiële beheersmaatregelen aanwezig. Op de naleving hiervan wordt nauwkeurig toegezien vanuit het hoofdkantoor en door het lokale winkelbestuur. Wat het laatste betreft, is in het afgelopen jaar geïnvesteerd in verdere professionalisering. Zo heeft het lokale winkelbestuur via de penningmeester, te allen tijde inzage in de ontwikkeling van de inkomsten en de kosten van de betreffende winkel. Tevens is de gelegenheid gecreëerd voor winkelbesturen om in overleg met elkaar te treden en transparant te zijn richting elkaar om zo van elkaar te kunnen leren.

De onderwerpen uit de risicoanalyse kwamen periodiek aan bod in de afstemming tussen de directeur-bestuurder en de manager van Stichting Woord en Daad Winkels. In het komende jaar zullen de risico's en de bijbehorende mitigerende maatregelen op een meer gestructureerde wijze worden vastgelegd en gerapporteerd.

Statutair is vastgelegd dat de nettowinst van Stichting Woord en Daad Winkels wordt besteed aan het werk van Stichting Woord en Daad. Gezien de nauwe verbondenheid met Stichting Woord en Daad wordt er geen (continuïteits)reserve binnen Stichting Woord en Daad Winkels aangehouden. De risico's van Stichting Woord en Daad Winkels komen



voor een groot deel overeen met de risico's waar Stichting Woord en Daad aan bloot staat, hier mitigerende maatregelen op heeft getroffen en zelf weerstandsvermogen voor aanhoudt.

Stichting Woord en Daad Winkels vindt duurzaamheid belangrijk, wat tot uiting komt in sociale, milieu- en economische aspecten. Zo is er een samenwerking met Stichting Ontmoeting voor het bieden van werkervaringsplekken voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Ook de vele vrijwilligers die het werk van de Stichting Woord en Daad Winkels mogelijk maken kunnen rekenen op een fijne en veilige werkomgeving. Zij worden ook betrokken bij de keuze en voortgang van het project waar de kringloopwinkel voor werft. Jaarlijks is er sprake van een aantal bedankavonden, waarin onderlinge ontmoeting en waardering centraal staat.

De huisvesting wordt gehuurd, waarbij energieverbruik en duurzaamheid een belangrijke rol spelen in de keuze voor panden. Naast haar doelstelling om bij te dragen aan het werk van Stichting Woord en Daad, is er ook sprake van een bijdrage aan de circulaire economie via het kringloopconcept. De kringwinkels zijn geworteld in de lokale context en kunnen zo goed inspelen op kansen en mogelijkheden in de regio. Waar mogelijk wordt de samenwerking gezocht met de al langer bestaande vrijwilligerscomités en bedrijven uit het netwerk van Stichting Woord en Daad. Stichting Woord en Daad heeft een CBF-Erkenning en ANBI-status, die ook van toepassing is voor Stichting Woord en Daad Winkels voor zover er sprake is van fondsenwerving.

1.1 Raad van Bestuur (RvB)

Het bestuur van Stichting Woord en Daad Winkels wordt gevormd door:

Voorzitter: mevr. R.F. Molenaar MSc, tevens directeur-bestuurder van Stichting Woord en Daad. In dit bestuursverslag legt de Raad van Bestuur verantwoording af van de activiteiten van Stichting Woord en Daad Winkels.

Mevr. Molenaar vervult de volgende nevenfuncties, waarbij is geanalyseerd of deze een potentieel risico opleveren.

Nevenfunctie	Risicoanalyse
Bestuurslid Prisma (onbezoldigd)	Geen risico's, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad Winkels
Auteur Jongbloed en de Banier (bezoldigd)	Geen risico, nevenfunctie past soms bij functie Woord en Daad Winkels
Bestuurslid Partos (onbezoldigd)	Geen risico, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad Winkels
Columnist Reformatorisch dagblad	Geen risico's, nevenfunctie past bij Woord en Daad Winkels
Bestuurslid vrienden van Leliezorggroep	Geen risico's
Bestuurslid vrienden voor Ikazia	Geen risico's

1.2 Raad van Toezicht (RvT)

Voorzitter: Drs. A.M. van der Bijl RA
Algemeen adjunct: Mevr. K.F.C. van Dijk
Secretaris: Dhr. K. Harlaar

De Raad van Toezicht vergaderde in 2023 4 keer en houdt toezicht op de voortgang van het vastgestelde jaarplan. Daarnaast fungeert zij als klankbord, denkt mee in beleidsontwikkeling en brengt specifieke kennis in. Er is sprake van overlap tussen de Raad van Toezicht van Stichting Woord en Daad en de Raad van Toezicht van Stichting Woord en Daad Winkels, zodat de verbondenheid tussen beide entiteiten tot uiting komt en er verbinding blijft met de missie en visie van Stichting Woord en Daad.

Mevr. Van Dijk, dhr. Van der Bijl en dhr. Harlaar vervullen de volgende nevenfuncties, waarbij is geanalyseerd of deze een potentieel risico opleveren:

Naam	Nevenfunctie
Mevr. K.F.C. van Dijk (Zelfstandig ondernemer)	• n.v.t.
Drs. A.M. van der Bijl RA (Financieel directeur)	• Financieel directeur Florensis Holding BV, Hendrik-Ido-Ambacht • Lid Raad van Commissarissen RedStar Holding BV, De Lier • Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Distinto, Barendrecht • Lid Raad van Toezicht Stichting Woord en Daad, Gorinchem
Dhr. K. Harlaar	• n.v.t.

1.3 Werknemers

Binnen de stichting Woord en Daad Winkels zijn de volgende personen werkzaam:

Dhr. A.J. Sturm Manager Winkels
Dhr. M.P. Hertgers Coördinator Winkels
Mevr. M.A. de Jong Vrijwilligerscoördinator

1.4 Beloning

Het bestuur wordt volledig betaald vanuit de Stichting Woord en Daad. De Raad van Toezicht (RvT) is onbezoldigd.
De werknemers worden betaald vanuit de Stichting Woord en Daad Winkels.

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Woord en Daad Winkels.

Onze conclusie

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening geen getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Woord en Daad Winkels per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Woord en Daad Winkels zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Wamberg Offices

Wamberg 37

1083 CW Amsterdam

020 571 23 45

info@dubois.nl

www.dubois.nl

343 74865



Verantwoordelijkheden van de raad van toezicht en het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitvoeren van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;

- het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Amsterdam, datum

Dubois & Co. Registeraccountants

G. Visser RA

A.A. Hammega RA



Jaarrekening 2023

Balans per 31 december 2023

(na resultaatsbestemming)

ACTIVA			PASSIVA		
	31 dec 2023	31 dec 2022		31 dec 2023	31 dec 2022
Vaste activa			Reserves en fondsen		
<i>(Im)materiële vaste activa</i>			Algemene reserve (7)	1	1
Immateriële vaste activa (1)	-	-		1	1
Materiële vaste activa (2)	239.318	262.471	Langlopende schulden		
	239.318	262.471	Lening verbouwing winkel (8)	-	-
				-	-
Vlottende activa			Kortlopende schulden		
<i>Voorraden</i>			Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.125	42.999
Voorraad handelsgoederen (3)	27.842	22.714	Belastingen en premies (9)	164.849	138.459
	27.842	22.714	Rekening courant Stichting		
<i>Vorderingen</i>			Woord en Daad (10)	384.168	453.567
Overige vorderingen (4)	179.609	156.586	Overige schulden (11)	61.779	45.415
Rekening Courant Winkel Zeist (5)	45.213	39.955		652.921	680.440
	224.822	196.541			
<i>Liquide middelen</i> (6)	160.940	198.715	Totaal Passiva	652.922	680.441
Totaal Activa	652.922	680.441			

Staat van Baten en Lasten over 2023

in Euro

	2023	Begroot 2023	2022
Baten			
Giften van particulieren en Overige inkomsten (12)	329.468		264.776
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten (13)	4.259.052		3.639.112
Som van de Baten	4.588.521	4.250.000	3.903.888
Direct toe te rekenen aan kosten van baten uit tegenprestaties (14)	1.701.834	1.875.000	1.579.802
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.886.687	2.375.000	2.324.086
Lasten			
Besteed aan doelstelling (15)	2.435.087	2.000.000	1.935.144
Wervingskosten baten - communicatie en fondsenwerving	24.393		24.203
Wervingskosten baten - verkoop goederen	310.967		288.380
Kosten Beheer en Administratie	86.033		51.500
Subtotaal Wervingskosten baten en kosten Beheer en Administratie	421.394	355.000	364.083
Som van de Lasten	2.856.481	2.355.000	2.299.228
Saldo voor financiële baten en lasten	30.207	20.000	24.859
Saldo financiële baten en lasten	30.207	20.000	24.859
Saldo van de baten en lasten	-0	-	-
Toevoeging (onttrekkingen) aan:			
Algemene reserve	-0	-	-

Kasstroomoverzicht over 2023

in Euro

	2023	2022
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.886.687	2.324.086
Besteed aan doelstelling (15)	-2.435.087	-1.935.144
Personeels- en overige kosten hoofdkantoor	-421.394	-364.083
Bedrijfsresultaat	30.207	24.859
Afschrijvingen (1 en 2)	103.328	107.091
Mutatie Voorraden (3)	-5.128	-3.353
Mutatie Kortlopende schulden (8, 9 en 10)	-27.519	54.855
Mutatie Langlopende schulden (11)	-	-35.208
Mutatie Kortlopende vorderingen (4 en 5)	-28.281	8.368
Kasstroom uit Operationele activiteiten	72.606	156.609
Investeringen Vaste Activa (1 en 2)	-80.175	-56.795
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten	-80.175	-56.795
Betaalde financiële baten en lasten	-30.207	-24.859
Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	-30.207	-24.859
Totale kasstroom alle activiteiten	-37.775	74.957
Toelichting:		
Saldo liquide middelen per 31-12	160.940	198.715
Saldo liquide middelen per 1-1	198.715	123.758
Mutatie Geldmiddelen	-37.775	74.957

Grondslagen voor de waardering

ALGEMEEN

Oprichting

Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem, hierna te noemen Woord en Daad Winkels opgericht op 15 juli 2016, is gevestigd in Gorinchem en doet fondsenwerving en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Zij is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 856573759. Vrijwilligers vormen door het gehele land (kringloop)winkels ten behoeve van fondsenwerving, ultimo 2023 is het aantal winkels 29. De cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Woord en Daad. Tot 1 januari 2017 maakten de voor die datum opgerichte winkels deel uit van stichting Woord en Daad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen van RJ 650. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

(Im)materiële vaste activa

(Im)materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Het vaste percentage dat wordt toegepast is 20% per jaar.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorraden Handelsgoederen die zonder inkoopprijs worden verkregen, worden niet gewaardeerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende en Kortlopende Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET SALDO VAN DE BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo van de baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn. Alle baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Baten

Alle baten worden verantwoord voor het ontvangen bedrag, zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering worden gebracht. De baten worden per winkellocatie geregistreerd en bestaan uit verkopen van (hoofdzakelijk tweedehands) goederen en het ontvangen van giften. Beide worden verantwoord als baten op het moment dat zij worden ontvangen.

Besteed aan doelstelling

De bestedingen worden geheel ten laste gebracht van het jaar dat zij zijn toegezegd. Besluiten ten aanzien van projecten die na het boekjaar worden genomen leiden niet tot bestedingen in desbetreffend boekjaar.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische kosten en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vennootschapsbelasting

Stichting Woord en Daad Winkels maakt gebruik van de aftrek voor kenbaar fondswervende activiteiten, waarmee heffing van vennootschapsbelasting wordt voorkomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE STAAT VAN HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN

Deze wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen.

Herclassificatie

In voorkomende gevallen zijn sommige beginsaldi geherclassificeerd ten op zichte van de eindstanden van de jaarrekening 2022.



Toelichting op de balans per 31 december 2023

ACTIVA

VASTE ACTIVA

(Im)materiële vaste activa

(2) Materiële vaste activa

Dit betreft de gedane investeringen in winkelinrichtingen van voornamelijk nieuw geopende winkellocaties. De investering in gebouwen en terreinen betreft twee verbouwingen en twee investeringen in electra respectievelijk verlichting. Daarnaast zijn voor winkels 1 bestelbus en aanhangwagen aangeschaft in verband met de uitvoering van de lokale activiteiten. Er wordt afgeschreven met 20% per jaar van de aanschafwaarde, rekening houdend met hun restwaarde.

	Winkel- inventarissen	Vervoermiddelen	Gebouwen en terreinen	Totaal
Boekwaarde 1-1	173.816	44.169	44.486	262.471
Investeringen	40.688	27.358	16.717	84.763
Desinvesteringen	1.231	3.357	-	4.587
Afschrijving	66.285	23.588	13.455	103.328
Boekwaarde 31-12	146.988	44.582	47.748	239.318
Aanschafwaarde	450.137	137.027	72.056	659.221
Cumulatieve afschrijvingen	303.149	92.445	24.308	419.902
Boekwaarde 31-12	146.988	44.582	47.748	239.318

VLOTTENDE ACTIVA

(3) Voorraden

Dit betreffen handelsgoederen, met inkoopwaarde, die per einde jaar in de winkelvoorraad aanwezig zijn.

	2023	2022
Overige ingekochte artikelen	27.842	22.714
	27.842	22.714

(4) Vorderingen

Deze bestaan uit waarborgsommen, te ontvangen verzekeringsuitkeringen en vooruitbetaalde kosten.

Waarborgsommen winkellocaties	98.025	87.026
Vooruitbetaalde bedragen	74.952	69.560
Nog te ontvangen bedragen	6.632	-
	179.609	156.586

(5) Rekening Courant Winkel Zeist

In de winkel in Zeist participeert de stichting voor 33%, waarin ook 2 andere stichtingen deelnemen. Het saldo bestaat uit een verstrekt bedrag ten behoeve van de opstart en het te vorderen aandeel in het resultaat 2023 (deels).

Beginstand	39.955	39.402
Mutaties	-140.000	-117.000
Aandeel resultaat	145.258	117.553
Eindstand	45.213	39.955

(6) Liquide middelen

Dit betreffen banksaldi en kassaldi in de winkels. Deze staan geheel ter vrije beschikking.

	2023	2022
Banksaldi	131.998	135.355
Kruisposten	23.081	58.218
Kassaldi	5.861	5.141
	160.940	198.714

PASSIVA

Reserves en fondsen

(7) Algemene reserve

Alle resultaten van Stichting Woord en Daad Winkels worden aangewend ten behoeve van fondswerving van Stichting Woord en Daad. Dit wordt verrekend via de Rekening-Courant met eerder genoemde stichting. Als optimale omvang van de algemene reserve wordt naar een bedrag van nihil gestreefd. De risico's van Stichting Woord en Daad Winkels komen voor een groot deel overeen met de risico's waar Stichting Woord en Daad aan bloot staat, hier mitigerende maatregelen op heeft getroffen en zelf weerstandsvermogen voor aanhoudt.

Stand per 1-1	1	1
Resultaatbestemming	-	-
Stand per 31-12	1	1

LANGLOPENDE SCHULDEN

(8) Lening o/g verbouwing winkel

In 2019 is door een donateur een lening verstrekt van € 51.321 voor de financiering van de verbouwing van een winkel. Deze lening werd in 2022 afgelost, wegens overgang naar een nieuwe winkellocatie van een van de vestigingen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

(9) Schulden aan leveranciers en handelskredieten

Ultimo 2023 zit hier een verschuldigd bedrag van EUR 9.897 begrepen aan Stichting Woord en Daad.

	2023	2022
(9) Schulden aan leveranciers en handelskredieten	42.125	42.999

(9) Belastingen en premies

Dit betreft te betalen omzetbelasting, loonheffing en pensioenpremies.

Omzetbelasting	147.150	131.228
Loonheffing	12.724	-
Pensioenpremies	4.975	- 7.231
Totaal	164.849	138.459

(10) Rekening Courant Stichting Woord en Daad

De hoogte van het saldo van de rekening courant hangt samen met de gedane investeringen in activa alsmede de liquide middelen in Stichting Woord en Daad Winkels. Gezien het afgenomen banksaldo en de hogere afschrijvingen, is de omvang in 2023 eveneens afgenomen. Er wordt geen rente berekend.

Beginstand	453.567	401.871
Mutaties	-2.504.486	-1.883.448
Resultaat	2.435.087	1.935.144
Eindstand	384.168	453.567

(11) Overige schulden

	2023	2022
Te betalen vakantiegeld en vakantiedagen	28.023	26.223
Te betalen overige kosten	33.756	19.192
	61.779	45.415

Niet uit de balans blijvende activa en verplichtingen

Voor de winkels zijn diverse huurcontracten afgesloten.

Voor 2024 bedraagt de jaarlijkse huurverplichting voor de bestaande winkels (exclusief omzetbelasting) € 984.836. De huurcontracten van de 31 winkels variëren qua looptijd van 2024 tot 2027, met een tweetal contracten voor onbepaalde tijd.

Vanwege het niet aanhouden van eigen vermogen binnen Stichting Woord en Daad Winkels is er in 2023 een exploitatiegarantie van € 100.000 afgegeven door Stichting Woord en Daad aan Stichting Woord en Daad Winkels. Deze exploitatiegarantie loopt tot en met 31-12-2025 en kan eventueel worden verlengd.

Toelichting op de staat van baten en lasten over 2023

in Euro

Baten	2023	2022
Giften van particulieren & Overige inkomsten (12)	329.468	264.776
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten (13)	4.259.052	3.639.112
	4.588.521	3.903.888

Direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties (14)		
Inkopen goederen lokale winkels	130.287	109.731
Kosten personeel en vrijwilligers lokale winkels	78.738	94.985
Huisvestingskosten lokale winkels	1.253.697	1.131.684
Overige kosten lokale winkels	239.111	243.434
Som van direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties voor levering van goederen en diensten	1.701.834	1.579.835

Inkoop van goederen door lokale winkels wordt zelfstandig door hen gedaan. Dit betreft o.a de aan Woord en Daad gelinkte producten, zoals postzegels, koffie en cashewnoten

Doelbestedingen en organisatiekosten		
Ten behoeve van programmabestedingen Woord en Daad (15)	2.435.087	1.935.144
Som van besteed aan doelstelling	2.435.087	1.935.144

Personeelskosten (16)	2023	2022
Salarissen	296.410	222.066
Sociale Lasten	29.257	27.415
Pensioenpremies	25.227	29.240
Overige personeelskosten	91.664	68.677
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-78.738	-28.724
Som van de personeelskosten	363.820	318.674

Het aantal fte, inclusief in loondienst op de winkellocaties bedraagt	3,05	3,62
--	-------------	-------------

Overige kosten (17)		
Huisvestingskosten	1.256.479	1.129.952
Vervoerskosten	75.194	71.814
Kantoorkosten	82.184	71.306
Verkoopkosten	24.347	22.219
Afschrijvingen	103.328	107.091
Overige kosten	8.851	16.878
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-1.492.808	-1.373.850
Som van de overige kosten	57.575	45.410

Model toelichting bestedingen

per 31 december 2023

	Doelstelling besteed aan doelstelling	Wervingskosten communicatie en fondsenwerving	Baten verkoop goederen	Kosten beheer administratie	Realisatie 2023	Begroot 2023	Realisatie 2022
Verstrekt aan Stichting Woord en Daad ter financiering van projecten	2.435.087				2.435.087	2.000.000	1.935.144
Personeelskosten		21.060	268.480	74.279	363.819		318.674
Huisvestingskosten		161	2.053	568	2.782		-464
Kantoor- en algemene kosten		3.106	39.591	10.953	53.650		44.538
Afschrijvingen		66	843	233	1.142		1.336
<i>Subtotaal</i>		<u>24.393</u>	<u>310.967</u>	<u>86.033</u>	<u>421.394</u>	355.000	<u>364.084</u>
Totaal	2.435.087	24.393	310.967	86.033	2.856.481	2.355.000	2.299.228

Som van de overige kosten

Conform het door de RvT genomen besluit bij vaststelling van de jaarrekening 2018 zijn in 2023 de niet toe te rekenen directe kosten (overhead) eerst gelijkelijk verdeeld tussen bestaande winkels en nieuw geopende winkels, tot het maximale bedrag van het resultaat van de nieuw geopende winkels. De resterende overhead kosten over de bestaande winkels worden verdeeld op basis van de omvang van de bijdrage die een lokale winkel genereert. Deze bijdrage wordt berekend door de inkomsten eerst te verminderen met de direct samenhangende kosten.

	2023	2022
Som van de personeels- en overige kosten	421.394	364.083

Overeenkomstig de vigerende wetgeving voor fondsenwervende organisaties (RJ650) is de verhouding tussen besteed aan doelstelling en organisatiekosten in het jaar 2023 als volgt:

Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.886.687	2.324.053
---	-----------	-----------

	Wervingskosten Communicatie en Fondsenwerving	Baten Verkoop Goederen	Beheer & Administratie	Totaal
Toegerekende personeelskosten	21.060	268.480	74.279	363.819
Toegerekende organisatiekosten	3.333	42.487	11.755	57.575
Totaal personeels- en organisatiekosten	24.393	310.967	86.033	421.394
Als percentage van de inkomsten (na aftrek direct toe te rekenen kosten)	0,85%	10,77%	2,98%	14,60%
Vorig jaar (2022)	1,04%	12,41%	2,22%	15,675%

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

Statutair is heeft de stichting als doel het financieel ondersteuning van Stichting Woord en Daad. Er zijn geen aanvullende bepalingen opgenomen over de bestemming van het saldo van de baten en lasten.

Voorstel resultaatbestemming

Hiervoor wordt verwezen naar de staat van baten en lasten, waar dit onderaan nader is uitgewerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen als hier bedoeld plaatsgevonden

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijk accountant

Op pagina 10 is de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant opgenomen onafhankelijke accountant opgenomen.

Ondertekening door raad van bestuur en raad van toezicht

Opgesteld en vastgesteld door

namens de raad van bestuur

R.F. Molenaar MSc - directeur-bestuurder

was getekend

te Gorinchem in de vergadering van 22 maart 2024

Goedgekeurd door

namens de raad van toezicht

Voorzitter: Dhr. drs. A.M. van der Bijl RA

Algemeen adjunct: Mevr. K.F.C. van Dijk

Secretaris: Dhr. K. Harlaar

was getekend door alle leden

te Gorinchem in de vergadering van 22 maart 2024

Begroting 2024

Baten	4.950.000	100%
Direct toe te rekenen aan de baten	1.70.000	34,52%
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	3.225.000	65,48%

Overheadskosten	
Personeelskosten	395.000
Overige kosten	60.000
Financiële baten en lasten	20.000
	475.000

Resultaat winkels / beschikbaar voor uitkering aan Woord en Daad	€ 2.750.000
---	--------------------



COLOFON

Woord en Daad Winkels

Postbus 560

4200 AN Gorinchem

Tel. 0183-611 800

winkels@woordendaad.nl

