



Jaarverslag 2022

Stichting Woord en Daad Winkels
Spijksedijk 16
4207 GN Gorinchem

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	10
Grondslagen	11
Balans	13
Kasstroomoverzicht	14
Baten en Lasten	15
Toelichting op de Balans	16
Toelichting op de Baten en Lasten	22
Kostenverdeelstaat (verbijzondering naar de winkels)	24
Overige gegevens en Begroting 2023	25
Beoordelingsverklaring	28



Bestuursverslag

2022 begon met gesloten winkels door de lockdown, maar eindigde met een recordopbrengst. Arco Sturm, manager van Stichting Woord en Daad winkels: 'Onze nettoresultaat is gegroeid met maar liefst 92%, wat resulteert in € 1.935.144 winst wat beschikbaar wordt gesteld voor het werk van Woord en Daad.' Een overzicht van de stichting Woord en Daad winkels en de resultaten en uitdagingen van 2022.

De doelstelling, missie en visie

In een gebroken wereld, getekend door armoede en onrecht, streeft Woord en Daad naar zichtbare tekenen van Gods komend Koninkrijk. Het Bijbels perspectief op gerechtigheid en barmhartigheid drijft ons om dagelijks bij te dragen aan een duurzame verandering van mensen hier en daar. Bewust leven en consumeren hier in Nederland draagt hier positief aan bij. Hoe wij hier leven is bepalend voor de eerlijke kansen op een beter bestaan die mensen in armoede krijgen. Sturm: 'Stichting Woord en Daad winkels heeft als doelstelling Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Hoe? Door kansen te creëren: Een nieuwe kans voor spullen door ze te hergebruiken in plaats van weg te gooien, een unieke kans voor iedereen die zich actief en praktisch wil inzetten voor duurzame verandering voor mensen in armoede en een kans op het creëren van een lokale ontmoetingsplek voor jong en oud.'

Sociale functie

Die ontmoetingsplek wordt volgens Sturm steeds belangrijker. 'We merken dat de winkels een belangrijke sociale functie vervullen, naast dat het natuurlijk geld opbrengt voor het goede doel. Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt (zoals gepensioneerden of werkzoekenden) doen er vrijwilligerswerk en daarnaast komen er allerlei mensen uit het dorp of de stad voor mooie spulletjes, of een kopje koffie of een praatje. Juist in een tijd van toegenomen eenzaamheid na de lockdowns zien we dat dit een belangrijk aspect is van onze stichting.'

Succes

Deze sociale aantrekkingskracht van de winkels en de inzet van maar liefst 1.631 vrijwilligers zijn twee van de succesfactoren van de mooie opbrengst dit jaar. Sturm: 'Inmiddels draaien er 28 winkels binnen de stichting Woord en Daad winkels, waarvan we bij één winkel de gedeelde eigenaar zijn. De andere winkels vallen volledig onder de stichting. Er zijn dit jaar geen winkels bijgekomen, er zijn er wel twee verhuisd naar een grotere locatie. We zijn ontzettend blij met deze hoge omzet. We zien dat de populariteit van kringloopwinkels toeneemt, zowel vanuit het oogpunt van duurzaamheid als de inflatie en het duurder worden van allerlei artikelen. Maar we hebben wel te maken met één grote uitdaging.'

Nieuwe vrijwilligers

Die uitdaging is volgens Sturm de krapte op de arbeidsmarkt. 'Veel van onze vrijwilligers zijn pensionado's. We zien echter door het tekort aan arbeidskrachten dat mensen na hun pensioen blijven werken, bijvoorbeeld door twee dagen voor de klas te gaan staan. Daardoor is het moeilijk om aan nieuwe vrijwilligers te komen, ook omdat er veel mogelijkheden in Nederland zijn om je als vrijwilliger ergens bij aan te sluiten. Met andere woorden: de concurrentie is hoog.'



Activiteiten

Naast de wekelijkse winkelactiviteiten organiseert Woord en Daad ook avonden met de winkelvrijwilligers over het project wat ze steunen als er bijvoorbeeld een partner van Woord en Daad in Nederland is. Sturm: 'Dit vinden de vrijwilligers altijd erg leuk en geeft ook een stuk extra motivatie, als iemand uit Burkina Faso komt vertellen waar zij hun tweedehands boeken en servies voor staan te verkopen.' Naast deze incidentele avonden organiseert Woord en Daad om het jaar op vier plekken in het land een bedankevent. 'We vertellen dan over het werk van Woord en Daad, maar er is ook veel ruimte voor ontmoeting en het delen van ideeën onderling. Dat wordt erg gewaardeerd.' Naast deze directe ontmoeting met alle vrijwilligers communiceert het team van Stichting Woord en Daad winkels veelal met de besturen van de lokale winkels. Sturm: 'We bellen of appen veel, ieder van ons heeft zijn of haar 'eigen' winkels waar veel contact mee is en die we regelmatig bezoeken. Daarnaast krijgen ze iedere maand een e-mailnieuwsbrief met mededelingen en inspiratie vanuit Woord en Daad.' Het documentbeheer gaat ook centraal: de besturen slaan hun documentatie op op een gesloten SharePoint omgeving, die toegankelijk is voor de bestuursleden van Woord en Daad winkels.

Resultaten

In 2022 stegen de baten met 37% naar ruim € 3,9 mln, terwijl de nettobijdrage aan het werk van Stichting Woord en Daad uitkwam op € 1.935.144, een plus van 92%. De rentabiliteit van de winkels nam dus fors toe. Enerzijds komt dat door ruimere openingstijden en een groeiende bijdrage van grotere winkels. Anderzijds zijn de overheadkosten nauwelijks gestegen, terwijl het aantal winkels en de omzet wel fors toenam.

De toekomst

Kringloopwinkels stijgen in 'populariteit', dus verwacht Sturm ook de komende jaren door te kunnen groeien. 'We willen graag het aantal winkels laten toenemen, om zo een mooie landelijke spreiding te hebben en een goede lokale vertegenwoordiging te hebben van Woord en Daad in Nederland. Dit biedt ook meer mogelijkheden voor verdere professionalisering, zoals de gezamenlijke inkoop van diensten. Zie voor meer informatie de opgenomen begroting 2023 in de jaarrekening. Ook bij de huidige winkels willen we verder professionaliseren, bijvoorbeeld op het gebied van financieel management, logistiek, absorptiecapaciteit, personeelsbeleid en algemene uitstraling. En we zijn bezig de winkels nog verder te verduurzamen: we hebben al één gasloze winkel, waarvan het dak vol ligt met zonnepanelen.'

Sturm sluit af: 'Vooral hopen we dat mensen lokaal zo enthousiast worden dat ze in hun drukke agenda's een plekje vrij kunnen maken om mee te draaien in één van onze winkels. Als je het aan één van onze vrijwilligers vraagt, is dat het leukste wat er is!' Eén van die enthousiaste vrijwilligers is Henny van den Berg uit de kringloopwinkel Krimpenerwaard. Al vanaf het eerste uur actief en nog steeds vol nieuwe ideeën. Bekijk haar verhaal voor een mooie impressie van een dag bij de Woord en Daad Kringloopwinkels: www.youtube.com/watch?v=eVBtkDoRujo



Overige informatie

Doelstelling en structuur

Stichting Woord en Daad Winkels, opgericht op 15 juli 2016 is gevestigd in Gorinchem en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Vrijwilligers vormen hiervoor door het gehele land (kringloop)winkels. Per eind 2022 zijn er 28 winkels actief, verspreid over het hele land.

De statuten van stichting Woord en Daad Winkels zijn opgemaakt en getekend bij Van Leussen en Van der Broek notarissen te Gorinchem, de dato 18-07-2016. Ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer: 66482739. De individuele winkels zijn geen zelfstandige rechtspersonen, maar hebben wel een lokaal bestuur wat bestaat uit een voorzitter, secretaris, penningmeester en enkele leden. Zij opereren in nauwe samenwerking met de (ingeleende) werknemers van Stichting Woord en Daad Winkels.

Stichting Woord en Daad Winkels valt geheel onder Stichting Woord en Daad, maar heeft een eigen Raad van Toezicht (onbezoldigd). De cijfers van de stichting worden meegeconsolideerd in de jaarrekening van Stichting Woord en Daad. Vanaf 2022 wordt een beoordelingsverklaring op de jaarrekening van stichting Woord en Daad Winkels verstrekt door de externe accountant, gezien de toegenomen omvang van de activiteiten en geldstromen.

Stichting Woord en Daad Winkels heeft enkele werknemers in dienst die de lokale winkels ondersteunen op gebied van vrijwilligersbeleid, contractbeheer rond huisvesting, energie en vervoer en overstijgende beleidsmatige zaken. Daarnaast wordt vanuit Stichting Woord en Daad de administratie centraal verzorgd en fiscale aangiften gedaan. Ook op HRM-gebied en communicatie vindt ondersteuning plaats, de kosten worden doorbelast aan Stichting Woord en Daad Winkels. Voor de wijze van toerekening van deze kosten over de individuele wordt verwezen naar de toelichting op de jaarrekening. Medewerkers van de stichting vallen onder CAO Rijk, evenals de medewerkers van Stichting Woord en Daad en bouwen pensioen op via het Pensioenfonds Zorg en Welzijn.

Zowel door de winkelbesturen als vanuit het kantoor vindt toetsing op naleving van de interne controlemaatregelen plaats, zoals beschreven in het Handboek. Functiescheiding is doorgevoerd op betalingsprocessen en kasverschillen worden geanalyseerd. Voor de financiële administratie wordt het programma Afas gebruikt, wat gekoppeld is aan de kassasystemen in de winkels. Ook hebben penningmeesters van de winkelbesturen via een PowerBI dashboard inzicht in de resultaten van



hun winkel versus de referentiegroep van winkels van een soortgelijke omvang. Dit biedt mogelijkheden om de rentabiliteit verder te verhogen, keuzes in het assortiment te maken en scherp op kosten te blijven sturen. Zo wordt er naar gestreefd dat lokale winkels maximaal 35% lokale kosten maken en dat de kosten van de ondersteuning vanuit het hoofdkantoor maximaal 10% bedragen. In 2022 bedroegen de lokale kosten 38% en de kosten ondersteuning vanuit het hoofdkantoor 8%.

Zoals ook in de jaarrekening toegelicht, bedroegen de kosten beheer en administratie 2,22%, kosten werving baten (verkoop goederen) 12,41% en de kosten communicatie 1,04% van de inkomsten. Dat betekent dat er 84,33% aan de doelstelling, het werk van Stichting Woord en Daad kon worden besteed, wat hoger is dan de begrote 78,87%.

Risico's en Risicobeheersing

Er is een risicoanalyse gemaakt, waarin gekeken is naar impact en mogelijkheden om deze risico's te verkleinen. Aangezien de winkelexploitatie plaatsvindt op naam van Woord en Daad, is bescherming van de naam en imago van Woord en Daad van groot belang. Daarnaast dient een motiverend vrijwilligersbeleid, het steeds voldoende vrijwilligers beschikbaar hebben en houden en het creëren van een veilige werkomgeving, steeds blijvend te worden gewaarborgd.

Gezien de relatief hoge hoeveelheid kasgelden, het om niet ter beschikking stellen van goederen en het door de overheid geziene risico op witwassen van gelden in kringloopwinkels, zijn uitgebreide financiële beheersmaatregelen aanwezig. Op de naleving hiervan wordt nauwkeurig toegezien vanuit het hoofdkantoor en door het lokale winkelbestuur. Wat het laatste betreft, is in het afgelopen jaar geïnvesteerd in verdere professionalisering. Zo heeft het lokale winkelbestuur via de penningmeester, te allen tijde inzage in de ontwikkeling van de inkomsten en de kosten van de betreffende winkel. Tevens is de gelegenheid gecreëerd voor winkelbesturen om in overleg met elkaar te treden, transparant te zijn richting elkaar om zo van elkaar te kunnen leren.

De onderwerpen uit de risicoanalyse kwamen periodiek aan bod in de afstemming tussen de directiebestuurder en de manager van de stichting. In het komende jaar zullen risico's en de bijbehorende mitigerende maatregelen op een meer gestructureerde wijze worden vastgelegd en gerapporteerd.

Statutair is vastgelegd dat de nettowinst van Stichting Woord en Daad Winkels wordt besteed aan het werk van Stichting Woord en Daad. Gezien de nauwe verbondenheid met Stichting Woord en Daad wordt er geen (continuïteits)reserve binnen stichting Woord en Daad Winkels



aangehouden. De risico's van Stichting Woord en Daad Winkels komen voor een groot deel overeen met de risico's waar Stichting Woord en Daad aan bloot staat, hier mitigerende maatregelen op heeft getroffen en zelf weerstandsvermogen voor aanhoudt.

Stichting Woord en Daad Winkels vindt duurzaamheid belangrijk, wat tot uiting komt in sociale, milieu- en economische aspecten. Zo is er een samenwerking met Stichting Ontmoeting voor het bieden van werkervaringsplekken voor mensen met afstand tot de arbeidsmarkt. Ook de vele vrijwilligers die het werk van de stichting mogelijk maken kunnen rekenen op een fijne en veilige werkomgeving. Zij worden ook betrokken bij de keuze en voortgang van het project waar de kringloopwinkel voor werft. Jaarlijks is er sprake van een aantal bedankavonden, waarin onderlinge ontmoeting en waardering centraal staat. De huisvesting wordt gehuurd, waarbij energieverbruik en duurzaamheid een belangrijke rol spelen in de keuze voor panden. Naast haar doelstelling om bij te dragen aan het werk van Stichting Woord en Daad, is er ook sprake van een bijdrage aan de circulaire economie via het kringloopconcept. De kringwinkels zijn geworteld in de lokale context en kunnen zo goed inspelen op kansen en mogelijkheden in de regio. Waar mogelijk wordt de samenwerking gezocht met de al langer bestaande vrijwilligerscomités en bedrijven uit het netwerk van Stichting Woord en Daad. Stichting Woord en Daad heeft een CBF-Erkenning en ANBI status, die ook van toepassing is voor Stichting Woord en Daad Winkels voor zover er sprake is van fondsenwerving.

1.1 Raad van Bestuur (RvB)

Het bestuur van stichting Woord en Daad Winkels wordt gevormd door: Voorzitter: mevr. R.F. Molenaar MSc, tevens directeur bestuurder van Stichting Woord en Daad. In dit bestuursverslag legt de Raad van Bestuur verantwoording af van de activiteiten van Stichting Woord en Daad Winkels.

Mevr. Molenaar vervult de volgende nevenfuncties, waarbij is geanalyseerd of deze een potentieel risico opleveren:

Nevenfunctie	Risicoanalyse
Bestuurslid Prisma (onbezoldigd)	Geen risico's, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad Winkels
Auteur Jongbloed en de Banier (bezoldigd)	Geen risico, nevenfunctie past soms bij functie Woord en Daad Winkels
Bestuurslid Partos (onbezoldigd)	Geen risico, nevenfunctie past bij functie Woord en Daad Winkels
Columnist Reformatorisch dagblad	Geen risico's, nevenfunctie past bij Woord en Daad Winkels
Bestuurslid vrienden van Leliezorggroep	Geen risico's
Bestuurslid vrienden voor Ikazia	Geen risico's

1.2 Raad van Toezicht (RvT)

Voorzitter: Dhr. P. W.Nobel RA (tot 31-12-2022)
Algemeen adjunct: Mevr. K.F.C. Bulten-van Dijk
Secretaris: Dhr. S. Huibers (tot 31-12-2022)

De Raad van Toezicht vergaderde in 2022 4 keer en houdt toezicht op de voortgang van het vastgestelde jaarplan. Daarnaast fungeert zij als klankbord, denkt mee in beleidsontwikkeling en brengt zij specifieke kennis in. Er is sprake van overlap tussen de Raad van Toezicht van Stichting Woord en Daad en de Raad van Toezicht van Stichting Woord en Daad Winkels, zodat de verbondenheid tussen beide entiteiten tot uiting komt en er verbinding blijft met de missie en visie van Stichting Woord en Daad.

De raad van toezicht-leden vervullen de volgende nevenfuncties, waarbij is geanalyseerd of deze een potentieel risico opleveren:

Naam	Nevenfunctie	Jaar benoeming	aftridend/herbenoembaar
P.W. Nobel RA (registeraccountant)	• Lid Raad van Toezicht Woord en Daad, Gorinchem • bestuurslid Stichting Poverty Share Investments (PSI) • Raad van Toezicht Stichting RefSVO	2016	31-12-2022 niet herbenoembaar
K.F.C. Bulten- van Dijk (Zelfstandig ondernemer)	• Lid Raad van Toezicht Woord en Daad, Gorinchem	2022	31-12-2025 herbenoembaar
S. Huibers (Zelfstandig ondernemer)		2016	31-12-2022 niet herbenoembaar

1.3 Werknemers

Binnen de stichting Woord en Daad Winkels zijn de volgende personen werkzaam:

Dhr. A.J. Sturm Manager Winkels
Dhr. M.P. Hertgers Coördinator Winkels
Mevr. M.A. de Jong Vrijwilligerscoördinator
Mevr. H. Ritsema Winkel coördinator Haarlem

1.4 Beloning

Het bestuur wordt volledig betaald vanuit de stichting Woord en Daad. De Raad van Toezicht (RvT) is onbezoldigd.

De werknemers worden betaald vanuit de stichting Woord en Daad Winkels.



Jaarrekening 2022

Grondslagen voor de waardering

ALGEMEEN

Oprichting

Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem, hierna te noemen Woord en Daad Winkels opgericht op 15 juli 2016, is gevestigd in Gorinchem en doet fondsenwerving en verkoopt artikelen met als doel Stichting Woord en Daad financieel te ondersteunen. Zij is ingeschreven in de Kamer van Koophandel onder nummer 856573759.

Vrijwilligers vormen door het gehele land (kringloop)winkels ten behoeve van fondsenwerving, ultimo 2021 is het aantal winkels 28. De cijfers zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Stichting Woord en Daad.

Vanaf 1 januari 2017 maken de voor die datum opgerichte winkels vanuit stichting Woord en Daad deel uit van de cijfers van Stichting Woord en Daad winkels. Tot 1 januari 2017 werden de resultaten verantwoord in de inkomsten van Stichting Woord en Daad.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen van RJ 650. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en (eventuele) bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen op materiële vaste activa vinden lineair plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde, op basis van verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde. Het vaste percentage dat wordt toegepast is 20% per jaar.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Voorraden Handelsgoederen die zonder inkoopprijs worden verkregen, worden niet gewaardeerd.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op de nominale waarde onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid. balans is gespecificeerd.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende en Kortlopende Schulden

Schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde tenzij anders is bepaald.

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Baten

De ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Lasten

De bestedingen worden geheel ten laste gebracht van het jaar dat zij zijn toegezegd. Besluiten ten aanzien van projecten die na het boekjaar worden genomen leiden niet tot bestedingen in desbetreffend boekjaar.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Vennootschapsbelasting

Stichting Woord en Daad Winkels maakt gebruik van de aftrek voor kenbaar fondswervende activiteiten, waarmee heffing van vennootschapsbelasting wordt voorkomen.

GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE STAAT VAN HERKOMST EN BESTEDING VAN MIDDELEN

Deze wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen bestaan uit de liquide middelen.



Balans per 31 december 2022

(na resultaatsbestemming)

ACTIVA					PASSIVA						
		31 dec 2022		31 dec 2021				31 dec 2022		31 dec 2021	
Bedrijfsgebouwen en terreinen		44.486		16.007		Eigen vermogen					
Inventaris		163.057		210.905		Stichtingskapitaal		0		0	
Vervoermiddelen		44.169		67.139		Algemene reserve		1		1	
Computerapparatuur		10.759		18.716		Schulden					
Materiële vaste activa (1 en 2)		262.471		312.767		Overige langlopende leningen		0		35.208	
Voorraad Winkels		22.714		19.361		Langlopende schulden (11)		0		35.208	
Voorraden (3)		22.714		19.361		Schulden aan leveranciers en handelskredieten (7)		42.999		24.802	
Rekening courant winkel Zeist (4)						Belastingen en premies sociale verzekeringen (8)		138.459		127.075	
Rekening courant winkel Zeist		39.955		39.402		Rekening courant Stichting					
Overige vorderingen (5)						Woord en Daad (9)		453.567		401.871	
Vooruitbetaalde bedragen		69.560		62.683		Overige schulden (10)		45.415		71.837	
Waarborgsommen verhuurders winkellocaties		87.026		85.869		Kortlopende schulden		680.440		625..585	
Nog te ontvangen bedragen		0		7.732		Totaal Passiva		680.441		660.792	
Overige vorderingen		0		9.223							
Vorderingen en overlopende activa		196.541		204.909							
Banksaldi		135.355		106.632							
Kas		11.183		7.912							
Kruisposten		52.176		9.211							
Liquide middelen (6)		198.715		123.755							
Totaal Activa		680.441		660.792							

Kasstroomoverzicht over 2022

in Euro

	2022	2021
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.324.086	1.377.180
Besteed aan doelstelling (15)	-1.935.144	- 993.316
Personeels- en overige kosten hoofdkantoor	-364.083	- 352.017
Bedrijfsresultaat	24.859	31.846
Afschrijvingen (1 en 2)	107.091	97.978
Mutatie Voorraden (3)	-3.353	- 1.562
Mutatie Kortlopende schulden (7, 8, 9 en 10)	54.855	- 70.980
Mutatie Langlopende schulden (11)	-35.208	- 5.493
Mutatie Kortlopende vorderingen (4 en 5)	8.368	- 36.877
Kasstroom uit Operationele activiteiten	156.609	14.913
Investeringen Vaste Activa (1 en 2)	-56.795	- 123.780
Kasstroom uit Investeringsactiviteiten	156.609	-123.780
Betaalde financiële baten en lasten	-24.859	- 19.836
Kasstroom uit Financieringsactiviteiten	-24.859	-19.836
Totale kasstroom alle activiteiten	74.957	- 128.703
Toelichting:		
Saldo liquide middelen per 31-12	198.715	123.758
Saldo liquide middelen per 1-1	123.758	252.461
Mutatie Geldmiddelen	74.957	-123.780

Staat van Baten en Lasten over 2022

in Euro

	2022	Begroot 2022	2021
Baten			
Giften van particulieren en Overige inkomsten (12)	264.776		286.239
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten (13)	3.639.112		2.565.703
Som van de Baten	3.903.888	2.730.000	2.851.942
Direct toe te rekenen aan kosten van baten uit tegenprestaties (14)	1.579.802	955.000	1.474.763
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.324.086	1.775.000	1.377.180
Lasten			
Besteed aan doelstelling (15)	1.935.144	1.400.000	993.316
Personeelskosten (16)	318.674	315.000	316.944
Overige kosten (17)	45.410	40.000	35.073
Som van de Lasten	2.299.228	1.755.000	1.345.333
Bedrijfsresultaat	24.859	20.000	31.846
Saldo financiële baten en lasten	24.859	20.000	19.836
Saldo van de baten en lasten	-0	-	12.010
Toevoeging (onttrekkingen) aan:			
Algemene reserve	-0	-	12.010

Toelichting op de balans per 31 december 2022

MATERIËLE VASTE ACTIVA (1 EN 2)

Een overzicht van de materiele vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfsgebouw en en terreinen	Inventaris	Vervoermiddelen	Overige	Totaal
Aanschaffingen	18.321	348.976	121.029	76.981	565.307
Cumulatieve afschrijving	-2.314	-138.071	-53.890	-58.265	-252.540
Boekwaarde begin	16.007	210.905	67.139	18.716	312.767
(Des)investeringen	36.980	18.414	1.400	0	56.794
Afschrijvingen	-8.501	-66.262	-24.370	-7.957	-107.090
Mutaties	28.479	-47.848	-22.970	-7.957	-50.296
Boekwaarde einde	44.486	44.486	44.486	44.486	262.471

VOORRADEN (3)

	Bedrijfsgebouw en en terreinen	Inventaris
Voorraad	22.714	19.361
Voorraad ingekochte materialen in winkels	22.714	19.361

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Rekening courant winkel Zeist (4)	31 dec 2022	31 dec 2021
Rekening courant winkel Zeist	39.955	39.402
	39.955	39.402

In de winkel in Zeist participeert de stichting voor 33%, waarin ook 2 andere stichtingen deelnemen. Het saldo bestaat uit een verstrekt bedrag ten behoeve van de opstart en het te vorderen aandeel in het resultaat 2019 (deels), 2020. en 2021.

Beginstand	39.402	16.030
Mutaties	-117.000	-47.000
Aandeel resultaat	117.553	70.372
Eindstand	39.955	39.402

Overige vorderingen (5)		
Vooruitbetaalde bedragen	69.560	62.683
Waarborgsommen verhuurders winkellocaties	87.026	85.869
Nog te ontvangen bedragen	0	7.732
Overige vorderingen	0	9.223
	156.586	165.507

LIQUIDE MIDDELEN (6)

Dit betreffen banksaldi en kassaldi in de winkels. Deze staan geheel ter vrije beschikking.

Rekening courant bank	31 dec 2022	31 dec 2021
Rekening-courant Rabobank	135.355	106.632
	135.355	106.632

Kas		
Kassaldi winkellocaties	5.141	5.604
Kruisposten te ontvangen pinbetalingen	6.042	2.308
	11.183	7.912

Kruisposten		
Kasgelden op winkellocaties	52.176	9.211
	52.176	9.211

EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve	31 dec 2022	31 dec 2021
Boekwaarde begin	1	-12.009
Resultaatsbestemming boekjaar	0	0
Overige mutaties	0	12.010
Totaal mutaties	0	12.010
Boekwaarde einde	1	1

LANGLOPENDE SCHULDEN (11)

Een overzicht van de langlopende schulden is onderstaand opgenomen:

In 2019 is door een donateur een lening verstrekt van € 51.321 voor de financiering van de verbouwing van een winkel. Deze lening heeft een looptijd tot ultimo 2028, waarbij aflossing maandelijks plaatsvindt. De verschuldigde rente bedraagt 2% per jaar en is vast. De lening is in het verslagjaar afgelost, wegens het niet langer gebruiken van de bijbehorende winkellocatie.

Algemene reserve	31 dec 2022	31 dec 2021
Hoofdsom	51.321	51.321
Cumulatieve aflossing tot en met het verslagjaar	51.321	10.627
Totaal	0	40.694
Minus kortlopend deel	0	5.486
Boekwaarde einde	0	35.208

KORTLOPENDE SCHULDEN

Schulden aan leveranciers en handelskredieten (7)	31 dec 2022	31 dec 2021
Leveranciers	42.999	24.802
	42.999	24.802

Belastingen en premies sociale verzekeringen te betalen (8)		
Te betalen omzetbelasting	131.228	123.257
Te betalen pensioenlasten	7.231	3.818
	138.459	127.075

Rekening courant schuld (9)		
Rekening courant stichting Woord en Daad	453.567	401.871
	453.567	401.871

De hoogte van het saldo van de rekening courant hangt samen met de gedane investeringen in activa alsmede de liquide middelen in Stichting Woord en Daad Winkels. Gezien het groeiende banksaldo, is de omvang in 2020 eveneens toegenomen. Er wordt geen rente berekend.

Overige schulden (10)		
Vooruitontvangen bedragen	9.193	7.111
Tussenrekening uitgegeven Cadeaubonnen	7.826	3.141
Kortlopend deel langlopende lening	-	5.486
Reservering vakantiedagen	16.438	22.008
Reservering vakantie geld (incl. sociale verzekeringen)	9.785	11.691
Nog te betalen bedragen	2.173	22.400
	45.415	71.837

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

(Meerjarige) financiële verplichtingen	
De huurverplichtingen 2024-2028 excl. BTW bedragen	1.738.026
De huurverplichtingen 2029-2033 excl. BTW bedragen	255.000

Voor de winkels zijn diverse huurcontracten afgesloten.
Voor 2023 bedraagt de huurverplichting voor de bestaande winkels (exclusief omzetbelasting) € 946.441.

Toelichting op de interne staat van Baten en Lasten over 2022

Baten	2022	2021
Giften van particulieren & Overige inkomsten (12)	131.228	123.257
Tegenprestatie voor de levering van goederen en diensten (13)	7.231	3.818
	138.459	127.075

Direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties (14)		
Inkopen goederen lokale winkels	109.731	84.346
Kosten personeel en vrijwilligers lokale winkels	94.985	122.647
Huisvestingskosten lokale winkels	1.131.684	1.053.369
Overige kosten lokale winkels	243.434	214.401
Som van direct toe te rekenen kosten aan baten uit tegenprestaties voor levering van goederen en diensten	1.579.835	1.474.763

Inkoop van goederen door lokale winkels wordt zelfstandig door hen gedaan. Dit betreft o.a de aan Woord en Daad gelinkte producten, zoals postzegels, koffie en cashewnoten

Doelbestedingen en organisatiekosten		
Ten behoeve van programmabestedingen Woord en Daad (15)	1.935.144	993.316
Som van besteed aan doelstelling	1.935.144	993.316

Personeelskosten (16)	2022	2021
Salarissen	222.066	322.279
Sociale Lasten	27.415	35.597
Pensioenpremies	29.240	30.986
Overige Personeelkosten	68.677	50.729
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-28.724	-122.647
Som van de personeelskosten	318.674	316.944

Het aantal fte, inclusief in loondienst op de winkellocaties bedraagt	3,62	3,67
--	-------------	-------------

Overige kosten (17)	2022	2021
Huisvestingskosten	1.129.952	1.042.972
Vervoerskosten	71.814	73.202
Kantoorkosten	71.306	64.959
Verkoopkosten	22.219	15.794
Afschrijvingen	107.091	97.978
Overige kosten	16.878	7.938
Reeds begrepen in direct toe te rekenen kosten	-1.373.850	-1.267.770
Som van de overige kosten	45.410	35.073

Som van de overige kosten

Zie de bijlage voor een berekening van de resultaten per lokale winkel. Conform het door de RvT genomen besluit bij vaststelling van de jaarrekening 2018 zijn in 2021 de niet toe te rekenen directe kosten (overhead) eerst gelijkelijk verdeeld tussen bestaande winkels en nieuw geopende winkels, tot het maximale bedrag van het resultaat van de nieuw geopende winkels. De resterende overhead kosten over de bestaande winkels worden verdeeld op basis van de omvang van de bijdrage die een lokale winkel genereert. Deze bijdrage wordt berekend door de inkomsten eerst te verminderen met de direct samenhangende kosten. In 2022 is dit niet van toepassing geweest, aangezien geen nieuwe winkellocaties zijn geopend.

	2022	2021
Som van de personeels- en overige kosten	364.083	352.017

Overeenkomstig de vigerende wetgeving voor fondsenwervende organisaties (RJ650) is de verhouding tussen besteed aan doelstelling en organisatiekosten in het jaar 2022 als volgt:

Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.324.053	
--	------------------	--

	Wervingskosten Communicatie en Fondsenwerving	Baten Verkoop Goederen	Beheer & Administratie	Totaal
Toegerekende personeelskosten	21.184	252.413	45.077	318.674
Toegerekende organisatiekosten	3.019	35.968	6.423	45.410
Totaal personeels- en organisatiekosten	24.203	288.380	51.500	364.083
Als percentage van de inkomsten (na aftrek direct toe te rekenen kosten)	1,04%	12,41%	2,22%	

Overige gegevens

Statutaire regeling inzake bestemming saldo baten en lasten

Statutair zijn geen aanvullende bepalingen opgenomen over de bestemming van het saldo van de baten en lasten.

Voorstel resultaatbestemming

Hiervoor wordt verwezen naar de staat van baten en lasten, waar dit onderaan nader is uitgewerkt.

Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen als hier bedoeld plaatsgevonden.

Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Op de volgende pagina is de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant opgenomen.

Ondertekening door raad van bestuur en raad van toezicht

Opgesteld en vastgesteld door

namens de raad van bestuur

R.F. Molenaar MSc - directeur-bestuurder

was getekend
te Gorinchem in de vergadering van 24 maart 2023

Goedgekeurd door

namens de raad van toezicht

Voorzitter: drs. A.M. van der Bijl RA
Algemeen adjunct: mevr. K.F.C. Bulten-van Dijk
Secretaris: vacant

was getekend door alle leden
te Gorinchem in de vergadering van 24 maart 2023

BEGROTING 2023

Baten	4.250.000
Direct toe te rekenen aan de baten	1.875.000
Baten na aftrek directe toe te rekenen kosten	2.375.000

Overheadskosten	
Personeelskosten	315.000
Overige kosten	40.000
Financiële baten en lasten	20.000
	375.000

Resultaat winkels / beschikbaar voor uitkering aan Woord en Daad	€ 2.000.000
---	--------------------

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht en het bestuur van Stichting Woord en Daad Winkels.

Wij hebben de in dit financieel verslag opgenomen jaarrekening 2022 van Stichting Woord en Daad Winkels te Gorinchem beoordeeld. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven en voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende R.J-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

E-mail info@dubois.nl

www.dubois.nl

Kvk nummer 34374865

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een conclusie over de jaarrekening op basis van onze beoordeling. Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze beoordeling zodanig plannen en uitvoeren dat wij in staat zijn te concluderen dat ons niet is gebleken dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat.

Een beoordeling in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400 resulteert in een beperkte mate van zekerheid. De in dit kader uitgevoerde werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het inwinnen van inlichtingen bij het management en overige functionarissen van de stichting, het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de financiële gegevens alsmede het evalueren van de verkregen informatie.

De werkzaamheden uitgevoerd in het kader van een beoordelingsopdracht zijn aanzienlijk beperkter dan die uitgevoerd in het kader van een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controloordeel tot uitdrukking.



Conclusie

Op grond van onze beoordeling is ons niets gebleken op basis waarvan wij zouden moeten concluderen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Woord en Daad Winkels per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Amsterdam, 27 maart 2023

Dubois & Co. Registeraccountants



ValidSigned door G. Visser RA

G. Visser RA



ValidSigned door Amanda Hammega

A.A. Hammega RA



COLOFON

Woord en Daad Winkels

Postbus 560

4200 AN Gorinchem

Tel. 0183-611 800

info@woordendaad.nl

